

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО НК «КазМунайГаз» за 2009 год



**КазМунайГаз**  
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

## УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ! ПРЕДСТАВЛЯЕМ ВАШЕМУ ВНИМАНИЮ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2009 ГОД.



**Т.А. КУЛИБАЕВ**  
Председатель Совета директоров  
АО «Национальная компания  
«КазМунайГаз»



**К.М. КАБЫЛДИН**  
Председатель Правления  
АО «Национальная компания  
«КазМунайГаз»

Этот год был юбилейным для нефтегазовой отрасли республики. Исполнилось 110 лет с момента начала добычи нефти в Казахстане. Вместе с тем, прошедший год стал серьезным испытанием для мировых экономических рынков. В условиях глобального финансового кризиса деятельность многих компаний прошла тест на эффективность и оперативность реагирования.

Несмотря на относительно небольшой срок своего функционирования, АО «Национальная компания «КазМунайГаз» продемонстрировала устойчивость к внешним потрясениям и стабильную динамику производственно-финансовых показателей.

По итогам 2009 года, достигнут значительный прирост объемов добычи, транспортировки и переработки углеводородов. Компания укрепила свои лидирующие позиции в национальной нефтегазовой отрасли, обеспечивая четверть всей нефтедобычи в республике, более двух третей транспортировки и переработки нефти, практически весь объем транспортировки газа.

«КазМунайГаз» принимает активное участие в реализации проектов в казахстанском секторе Каспийского моря. Позитивное продвижение зафиксировано по трем крупнейшим нефтегазовым проектам страны – СКП, ТШО и Карачаганак, где Национальная компания является участником или выполняет функции Полномочного органа. Имеются новые результаты в исполнении поручений Главы государства по диверсификации направлений транспортировки углеводородов. Введен в эксплуатацию нефтепровод «Кенкияк-Кумколь», являющийся участком маршрута «Казахстан-Китай» и компонентом полной интеграции нефтепроводной системы республики. В конце 2009 года начал функционировать газопровод «Казахстан-Китай».

«КазМунайГаз» принимает активное участие в реализации мероприятий по форсированно-индустриальному развитию страны. В их числе - проекты по реконструкции и модернизации отечественных нефтеперерабатывающих заводов, формированию первого интегрированного нефтехимического комплекса, производству ароматических углеводородов и дорожного битума.

Осуществлен целый ряд крупных приобретений, существенно наращивающий объем активов Компании. Завершены сделки по приобретению акций АО «Мангистаумунайгаз», АО «Павлодарский НХЗ», «The Rompetrol Group», «KPV».

Рост производственных показателей КМГ в полной мере отражается на финансовых результатах деятель-

ности – доходах и чистой прибыли Компании. При этом в бюджет страны в виде налогов и обязательных платежей отчислено более 2 млрд. долларов США.

На основе опыта ведущих нефтегазовых компаний мира в 2009 году принята новая структура Корпоративного центра АО НК «КазМунайГаз». Реализуются меры по совершенствованию корпоративных процедур и повышению прозрачности деятельности в соответствии с международными принципами и стандартами. Агентством Standard&Poor`s Компании присвоен рейтинг корпоративного управления на уровне GAMMA 5.

Параллельно с освоением шельфа Каспия осуществляется комплексное развитие прибрежной инфраструктуры. Продолжается реализация комплекса мер по увеличению казахстанской составляющей в закупках товаров, работ и услуг.

Наряду с коммерческими результатами своей деятельности «КазМунайГаз» ориентирован на дальнейшее наращивание синергетического эффекта и достижение высоких стандартов социальной ответственности. «КазМунайГаз» является лидером бизнес-сообщества страны по объемам отчислений на социальную сферу.

Приоритетом деятельности Компании являются вопросы охраны окружающей среды, защиты здоровья персонала и населения республики. С учетом этого приоритета «КазМунайГаз» продолжает в качестве участника поддерживать и развивать принципы Глобального договора ООН в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией.

В целом, в прошедший юбилейный год можно констатировать много позитивных результатов, но впереди также предстоит масштабная работа. Необходимо внедрять и совершенствовать технологии производства, разрабатывать новые месторождения, обеспечивать диверсификацию маршрутов транспортировки. На базе мощного сырьевого потенциала требуется сформировать эффективный перерабатывающий сектор, реализовать крупные инвестиционные проекты по созданию нефтехимических производств.

Коллектив АО «Национальная компания «КазМунайГаз» осознает свою высокую ответственность за эффективное и качественное выполнение широкого круга задач, поставленных Главой государства, Правительством страны и Фондом национального благосостояния «Самрук-Казына». Будут приниматься все необходимые меры для дальнейшего динамичного развития нефтегазовой отрасли Казахстана.

Председатель Совета директоров  
АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Т.А. Кулибаев

Председатель Правления  
АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
К.М. Кабылдин



# СОДЕРЖАНИЕ

## О КОМПАНИИ

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» | Правление АО НК «КазМунайГаз» | Основные финансовые показатели | Основные производственные показатели | Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз» по состоянию на 31 декабря 2009 года | Стратегические цели | Интегрированная система управления

## РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

Запасы | Добыча нефти | Добыча газа | Участие в крупных нефтегазовых проектах | Тенгизский проект | Северо-Каспийский проект | Карачаганакский проект | Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия | Сервисная инфраструктура

## НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

Переработка нефти | Атырауский НПЗ | Шымкентский НПЗ | Павлодарский НХЗ | Международная деятельность в секторе нефтепереработки | Деятельность в области переработки газа | Проекты нефтехимии

## МАРКЕТИНГ И СБЫТ

Нефть и нефтепродукты | Газ

## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам | Развитие экспортных направлений поставки нефти | Морская транспортировка нефти | Транспортировка и поставка природного газа | Проекты экспортных газопроводов | Газопровод Казахстан-Китай | Газопровод Бейнеу-Шымкент | Прикаспийский газопровод

## РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ

## РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальное партнерство и спонсорская деятельность | Развитие кадрового потенциала | Охрана труда и окружающей среды | Безопасность и охрана труда | Комплексная экологическая программа | Корпоративная система производственного экологического мониторинга | Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы корпоративного управления | Взаимодействие с акционерами | Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями | Инициативы АО НК «КазМунайГаз» в рамках глобального договора ООН

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 ГОДА

Приобретение и реализация активов | Заключение независимого аудитора | Консолидированная финансовая отчетность | Консолидированный отчет о финансовом положении | Консолидированный отчет о совокупном доходе | Консолидированный отчет о движении денежных средств | Консолидированный отчет об изменениях в капитале

## ПРИЛОЖЕНИЯ

Краткий отчет о деятельности совета директоров АО НК «КазМунайГаз» за 2009 год | Краткий отчет о работе правления АО НК «КазМунайГаз» за 2009 год | Решения по крупным сделкам в 2009 году | Информация по финансовой поддержке | Перечень заключенных в 2009 году сделок, в отношении которых АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность



# О КОМПАНИИ

# '09

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» – казахстанский национальный оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

# О КОМПАНИИ

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» – казахстанский национальный оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющий интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года №811 «О мерах по дальнейшему обеспечению интересов государства в нефтегазовом секторе экономики страны».



## МИССИЯ

### **ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНЫХ ВЫГОД ДЛЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН ОТ УЧАСТИЯ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ:**

- МАКСИМАЛЬНОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ, ПОВЫШЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА;
- СТАНОВЛЕНИЕ В КАЧЕСТВЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЙ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ;
- ПОДДЕРЖКА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПОСТАВЩИКОВ ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ, РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ КАДРОВ

## ВИДЕНИЕ

«КазМунайГаз» - высокоэффективная нефтегазовая компания международного класса, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» будет осуществлять стратегию интегрированного роста в секторах разведки и добычи нефти и газа, транспортировки и маркетинга газа, транспортировки нефти, переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов, а также выборочного развития стратегически важных активов в секторе сервисных услуг для нефтегазовой отрасли.

Цель АО «Национальная компания «КазМунайГаз» – войти к 2015 году в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира.

В качестве основного предмета деятельности АО «Национальная компания «КазМунайГаз» определены:

- участие в реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- обеспечение эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов республики;
- участие в разработке стратегии использования, воспроизводства и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа;
- представление государственных интересов в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтегазовые операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах;
- участие в организации конкурсов на нефтегазовые операции на территории Республики Казахстан;
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, переработки, реализации, транспортировки углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтегазопроводов и нефтегазопромышленной инфраструктуры;
- участие в установленном законодательством порядке во внутренних и международных проектах Республики Казахстан по осуществлению нефтегазовых операций.



**КУЛИБАЕВ**  
**Тимур Аскарлович**  
**Председатель**  
**Совета директоров**  
**АО НК «КазМунайГаз»**

С 1992 года руководил различными бизнес-структурами. Занимал должности директора дирекции оценки проектов и ведения переговоров Госкомитета Республики Казахстан по инвестициям, вице-президента по экономике и финансам ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО НКН «КазТрансОйл», генерального директора ЗАО «Национальная компания «Транспорт нефти и газа», первого вице-президента АО НК «КазМунайГаз», Советника Президента Республики Казахстан, заместителя председателя Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». С октября 2008 года назначен заместителем председателя правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына». Является председателем Совета директоров в компаниях АО «НАК «Казатомпром», АО НК «КазМунайГаз», АО НК «Қазақстан темір жолы», АО «Казахстанская компания по управлению энергетическими сетями» (KEGOC), АО «Самрук - Энерго». Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.



**АКЧУЛАКОВ** **Болат Уралович**  
**Член Совета директоров**  
**АО НК «КазМунайГаз»**  
**Управляющий директор**  
**АО «Фонд национального**  
**благосостояния**  
**«Самрук-Казына»**

Имеет опыт работы в банковской сфере: работал экономистом в Алембанке, директором департамента в Центрально-азиатском банке сотрудничества и развития. Занимал должности главного эксперта, менеджера, заместителя директора департамента управления активами ТШО НК «Казахойл». Работал аналитиком и финансовым директором в компании Commonwealth & British Services Ltd. С 2003 по 2006 год работал в качестве исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз». Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.

**КУЙЛААРС** **ФРЭНК С.В.**  
**Независимый директор**

За свою карьеру в транснациональном бизнесе в АБН АМРО Банке и позднее в «Роял Банк оф Скотланд» (RBS), которая охватывает почти 25 лет до 2008 г., он занимал такие руководящие позиции как: руководитель корпоративных и инвестиционных банковских инструментов в Бельгии, региональный менеджер в Бразилии, страновой менеджер в России и Аргентине, глобальный руководитель Интегрированного энергетического блока. Г-н Куйлаарс также был членом Наблюдательных Советов в России, Казахстане и Узбекистане. После его назначения на должность Корпоративного исполнительного вице-президента в 2001 г., кроме руководства Глобальным энергетическим бизнесом, он позднее стал членом Исполнительных Комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, а также Корпоративного и инвестиционного банка. Г-н Куйлаарс имеет особенно высокую репутацию за его вклад в развитие Банковского франчайзинга на энергетических рынках, а также за внедрение одного из ведущих в мире видов энергетического франчайзинга. Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



**КЕШУБАЕВ** **Галиаусат Каирбекович**  
**Член Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»**  
**Директор по управлению нефтегазовыми активами**  
**АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»**

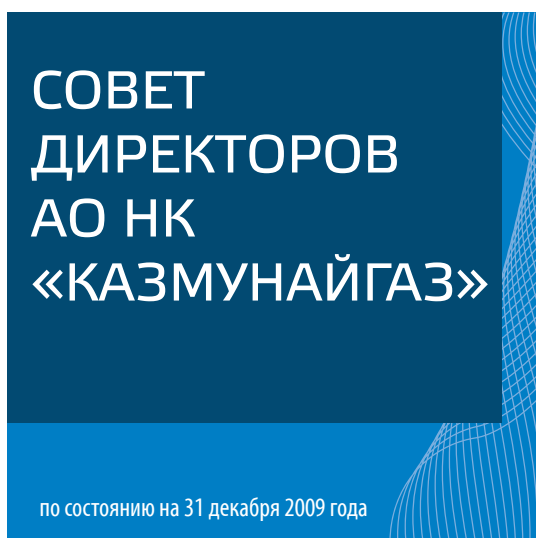
Работу в нефтегазовой сфере начал в 1972 году в должности мастера нефтегазодобывающего управления «Узеннефть». Занимал руководящие должности в Министерстве энергетики и топливных ресурсов, Министерстве нефтяной промышленности РК, Национальной нефте-

газовой компании «Казахойл». Работал заместителем руководителя Канцелярии премьер-министра РК, занимал руководящие посты в АО НК «КазМунайГаз». В разное время возглавлял работу и являлся членом советов директоров компаний «Узеньмунайгаз», СП «Арман», «Казахойл», «Народный сберегательный банк Казахстана», «Казакхте-леком» Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.



**ЛЭЙН ПИТЕР УИЛЬЯМ**  
**Независимый директор**

Питер Лэйн работал Советником по экономике в Министерстве финансов Великобритании. 13 лет он проработал в компании «Royal Dutch Shell», занимая руководящие позиции в ряде стран, включая позицию главного управляющего директора по Восточно-Карибскому региону, а также был директором «Shell UK Oil». В 1994 г. он был назначен директором «Lloyd's of London», и был ключевой фигурой в успешной реализации Программы Реконструкции и Обновления, что позволило компании восстановить свое прежнее положение на рынке. Он также был директором «Lloyd's» в Японии. После этого был назначен Управляющим директором «Lloyd's» в США, что позволило восстановить положение «Lloyd's» на этом ключевом рынке. Позже он работал главным управляющим директором Компании по страхованию валютных операций, из которой ушел по собственному желанию в 2007 г. С 2008 г. по настоящее время является Председателем Правления компании «Fishergate Limited», и с 2009 г. – компании «Strathearn Capital Limited». Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



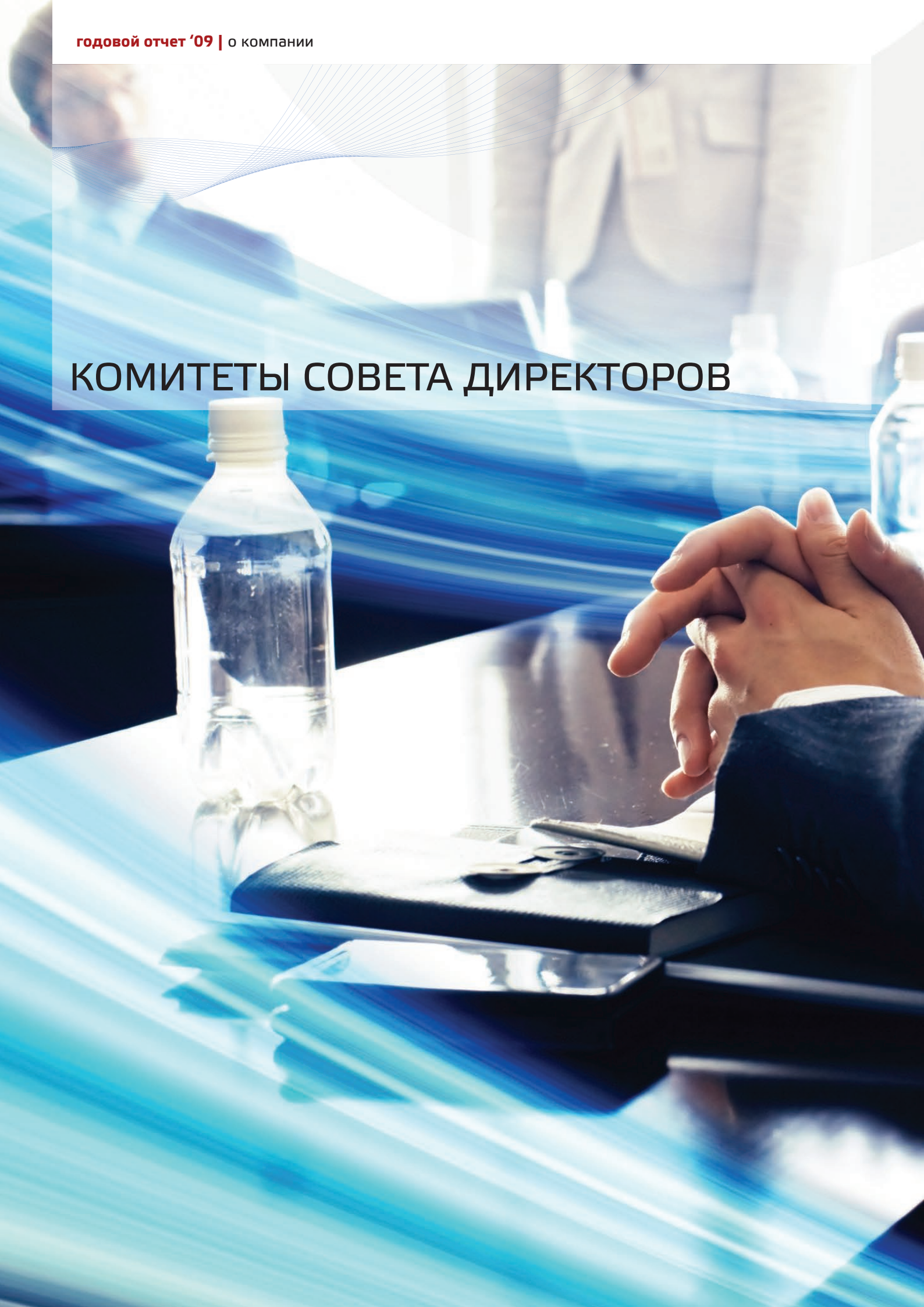
**КАБЫЛДИН**  
**Кайргельды Максутович**  
**Председатель Правления АО**  
**НК «КазМунайГаз»**

В нефтегазовой отрасли с 1977 года. Работал инженером-наладчиком, начальником отдела, начальником нефтеперекачивающей станции. Занимал различные должности в Министерстве нефтяной промышленности СССР, Министерстве энергетики и топливных ресурсов Республики Казахстан, ПО «Магистральные нефтепроводы Казахстана и Средней Азии», Министерстве нефтяной и газовой промышленности. Занимал должности вице-президента по стратегическому развитию ЗАО «КазТрансОйл», первого вице-президента ЗАО НК «Транспорт нефти и газа», управляющего директора и вице-президента АО НК «КазМунайГаз», заместителя председателя Правления АО «Самрук». Вознаграждения за свою работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.





## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



#### КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ

Зам. председателя Правления АО «ФНБ Самрук-Казына», председатель СД – председатель Комитета: Кулибаев Т. А.

Управляющий директор АО «ФНБ Самрук-Казына», член СД – член Комитета: Акчулаков Б.У.

Независимый директор СД – член Комитета: Лэйн П.

Независимый директор СД – член Комитета: Куйлаарс Ф.

#### КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Зам. председателя Правления АО ФНБ Самрук-Казына», председатель СД – председатель Комитета: Кулибаев Т.А.

Независимый директор СД – член Комитета: Куйлаарс Ф.

Независимый директор СД – член Комитета: Лэйн П.

#### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Независимый директор СД - председатель Комитета: Куйлаарс Ф.

Главный эксперт Дирекции по управлению нефтегазовыми активами АО «ФНБ Самрук-Казына» - член Комитета: Тулекешев К.У.

Независимый директор СД – член Комитета: Лэйн П.

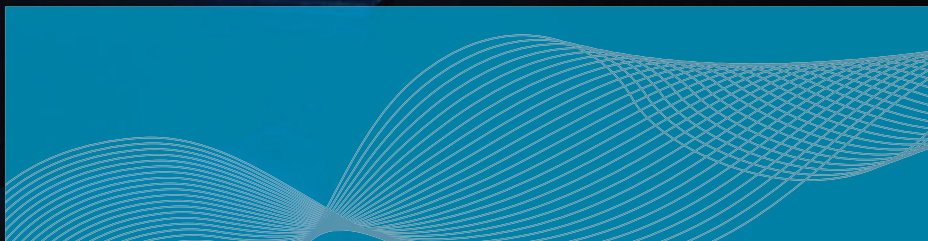
#### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

(решением СД от 23.06.2009 г. № 8/2009 прекратил свою деятельность)

Директор по управлению нефтегазовыми активами АО ФНБ Самрук-Казына», член СД – председатель Комитета: Кешубаев Г.К.

Независимый директор СД – член комитета: Куйлаарс Ф.

Независимый директор СД – член комитета: Лэйн П.





**КАБЫЛДИН**  
Кайргельды Максұтович  
Председатель Правления  
АО НК «КазМунайГаз»



**ТИЕСОВ Данияр Суиншликович**  
Управляющий директор по переработке и маркетингу нефти  
Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».



**БАЛЖАНОВ**  
Аскар Кумарович  
Управляющий директор по разведке и добыче

Работал генеральным директором АО «РД «КазМунайГаз», АО МНК «КазМунайТениз», заместителем генерального директора ЗАО «КазРосГаз», а также занимал руководящие должности в различных бизнес-структурах.



**НАЗАРОВ Болат Кунакбаевич**  
Управляющий директор по газовым проектам

Работал генеральным директором АО «КазТанГаз». Занимал должности заместителя генерального директора ТОО «КазРосГаз», управляющего директором по управлению проектами СРП АО НК «КазМунайГаз», исполнительного директора по управлению проектами СРП АО НК «КазМунайГаз», первого заместителя генерального директора АО «Интергаз Центральная Азия», вице-президента АО «КазТранГаз» по Карачаганакскому проекту, директора департамента ННК «Казахойл», вице-президента по сбыту АО «КарачаганакГазпром».

**ПРАВЛЕНИЕ**  
**АО НК**  
**«КАЗМУНАЙГАЗ»**  
по состоянию на 31 декабря 2009 года

В 2009 году АО ФНБ «Самрук-Казына» (далее-Фонд) было принято решение о невыплате бонусов руководящим работникам организаций группы Фонда за 2008-2010 гг.



**ИДЕНОВ**  
Максат Багитович  
Управляющий директор  
Полномочного органа

Имеет обширный опыт работы в нефтегазовой отрасли и финансовой сфере. Занимал должность регионального вице-президента компании Shell. Работал советником Президента Республики Казахстан по каспийской энергетике и экспортным нефтегазовым проектам. Работал в Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан и Государственной холдинговой компании «Мунайгаз»

**БОЗЖАНОВ**  
Толеген Джумадович  
Управляющий директор корпоративного центра

Работал генеральным директором АО «Торговый Дом «КазМунайГаз». Занимал посты исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора ТОО «Кар-Тел», управляющего директора ОАО «Казкоммерцекьюритиз».



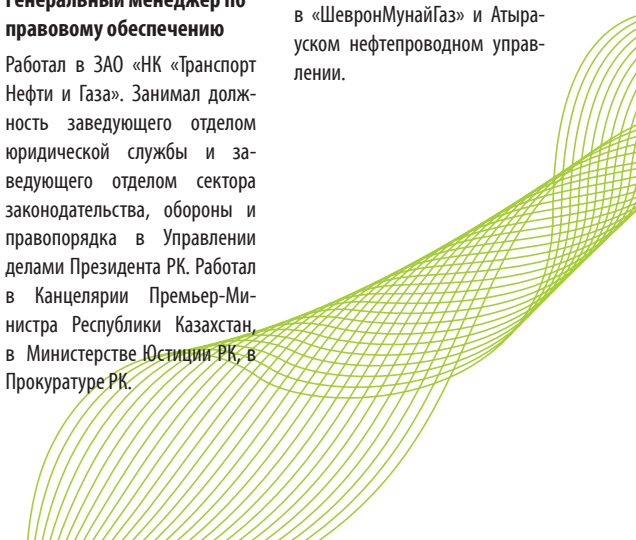
**ЖАНГАУЛОВ**  
Ержан Арыстанбекович  
Генеральный менеджер по правовому обеспечению

Работал в ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа». Занимал должность заведующего отделом юридической службы и заведующего отделом сектора законодательства, обороны и правопорядка в Управлении делами Президента РК. Работал в Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан, в Министерстве Юстиции РК, в Прокуратуре РК.



**ШМАНОВ**  
Нұртас Нұрибекович  
Управляющий директор по транспорту

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «Шеврон-НефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении.



# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн. тенге

	2009	2008	2009 / 2008
Доходы, всего	1 966 379	2 022 475	97%
в том числе:			
Доход от реализации продукции и оказания услуг	1 589 549	1 885 606	84%
Расходы, всего	1 770 330	1 678 475	106%
в том числе:			
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	1 050 091*	1 199 360	88%
Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)	179 296	200 287	90%
<b>Итоговая прибыль</b>	<b>112 934</b>	<b>298 291</b>	<b>38%</b>

\* Нереализованные убытки от производственных инструментов на нефтепродукты в сумме 3 091 млн.тенге в аудированной отчетности по МСФО реклассифицированы из себестоимости на прочие операционные убытки.

Справочно: средняя цена на нефть сорта «Brent» в 2009 г. составила 61,67 долл./баррель, в 2008 г. - 97,08 долл./баррель.<sup>1</sup>

# ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

млн. тенге

	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	18 701	18 051 <sup>2</sup>	16 690
Добыча газа <sup>3</sup> , млн. м <sup>3</sup>	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам <sup>4</sup> , млн. тонн	64,18	60,65	50,8
Морская транспортировка нефти <sup>5</sup> , тыс. тонн	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. м <sup>3</sup>	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	12 758	10 993	4 712 <sup>6</sup>
Запасы нефти А, В, С1 (доказанные) на конец года, млн. тонн	781,5 <sup>7</sup>	706	611,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, млрд. м <sup>3</sup>	376,1	343,2	236,5
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел.	58 293	70 121	52 829

<sup>1</sup> Источник: Bloomberg.

<sup>2</sup> Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan.

<sup>3</sup> Природный и попутный газ. Включает объемы РД КМГ и «Казгермунай».

<sup>4</sup> Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

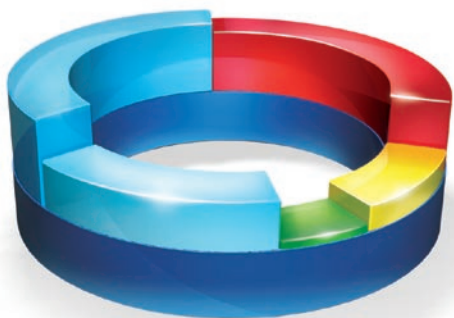
<sup>5</sup> Период 2007-2008 годы – 50 % доля АО «НМСК «КазМорТрансФлот».

<sup>6</sup> Консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 года доли 49,72%.

<sup>7</sup> По оперативным данным.

# СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

по состоянию на 31 декабря 2009 года



АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

**НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ  
«КАЗМУНАЙГАЗ» – КАЗАХСТАНСКИЙ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОПЕРАТОР ПО  
РАЗВЕДКЕ, ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И  
ТРАНСПОРТИРОВКЕ УГЛЕВОДОРОДОВ**

<p><b>РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА (12 ЕДИНИЦ)</b>                      АО «РД «КМГ» - 57,9%                      Cooperative KMG PKI U.A. - 95,1%                      ТОО «КазакТуркмунай» - 51%                      ТОО «Казакхойл-Актобе» - 50%                      ТОО «КМГ «Кумколь» - 100%                      ТОО «СП «ТШО» - 20%                      АО МНК «КазмунайТениз» - 100%                      ООО «КНГК» - 50%                      ЧКОО «KMG Kashagan B.V.» - 100%                      ТОО «Н Оперейтинг Компани» - 100%                      ТОО «Каспиан Жұлдыз» - 50%                      ТОО «Урихтау Оперейтинг» - 100%</p>	<p><b>ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ (4 ЕДИНИЦЫ)</b>                      АО «ТД «КМГ» - 100%                      СП «Кылыш» - 50%                      АО Kazakhstan Petrochemical Industries - 50%                      ТОО «Казакхойл-Украина» - 34,04%</p>
<p><b>ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ (6 ЕДИНИЦ)</b>                      АО «КазТрансОйл» - 100%                      ЗАО «КТК-Р» - 20,75%*                      АО «КТК-К» - 20,75%*                      АО «НМСК «Казмортрансфлот» - 100%                      ТОО «КМГ-Транскаспий» - 100%                      КОО «Казакстан Пайплайн Венчурс» - 100%</p>	<p><b>СЕРВИСНЫЙ СЕКТОР (11 ЕДИНИЦ)</b>                      АО «Евро-Азия Эйр» - 100%                      АО «Казакстанско-Британский техниче- ский университет» - 98,3%                      ТОО «Semser Security» - 100%                      АО «Рауан Медиа Групп» - 96,05%                      АО «Казакский институт нефти и газа» - 90,19%                      ТОО «КМГ-Сервис» - 60,01%                      ТОО «Наукоград» - 100%                      ТОО «ТенизСервис» - 48,99%                      ТОО «Дирекция строящихся предпри- ятий КМГ» - 100%                      АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского» - 100%                      АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова» - 100%</p>
<p><b>ТРАНСПОРТИРОВКА И МАРКЕТИНГ ГАЗА (2 ЕДИНИЦЫ)</b>                      АО «КазТрансГаз» - 100%                      ТОО «КазРосГаз» - 50%</p>	

\* из них 1,75% - доля участия КОО «Казакстан Пайплайн Венчурс».

## АКТИВЫ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ КОМПАНИЙ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
АО «РД «КазМунайГаз»	57,9	ТОО «Эмбасаулеткурулыс»	100
		ТОО «ЦБКО»	100
		ТОО «Акниет-Эмба»	100
		ТОО «Эмбаэнергомунай»	100
		ТОО «Эмбаокуорталыгы»	100
		ТОО «КРУЗ»	100
		ТОО «Жондеу»	100
		ТОО «Мунайэнергосервис»	51
		ТОО «Кен-Курылыссервис»	100
		ТОО «Озен-Елес»	100
		ТОО «КазГПЗ»	100
		ТОО «УДТВ»	100

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
		ТОО «КазМунайГаз-Сервис»	20,66
		ТОО «СП»Казгермунай»	50
		АО «КИНГ»	9,81
		АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	50
		«Munaishy Holdings Limited»	100
		ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	51
		KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	95,1
		«Munaishy Finance B.V.»	100
		COÖPERATIVE KMG EP U.A.	100
		KMG EP Norge	100
АО МНК «КазМунайТениз»	100	Филиал Тюб Караган Оперейтинг Компани Б.В.	50
		ТОО «Курмангазы Петролеум»»	100
		ТОО «Компания Аташ»	50
		Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.	40
		ТОО «Жамбыл Петролеум»	100
		ТОО «Тениз Бургылау»	100
		ТОО «Жамбай»	50
		ТОО «Каспийский центр развития»	6,8
АО «КазТрансГаз»	100	ТОО «ГазИнСервис»	100
		ТОО «Азиатский газопровод»	50
		Компания «KazTransGas AG»	50
		ОсОО «КырКазГаз»	50
		Компания Intergas International B.V.	100
		АО «КазТрансГаз-Аймак»	100
		ТОО»KazTransGas-LNG»	100
		ТОО «Амангельды Газ»	100
		Intergas Finance B.V.	100
		АО «КазТрансГаз-Алматы»	100
		ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	100
		АО «Самрук - Энерго»	4,18
АО «КазТрансОйл»	100	АО «КазТрансОйл-Сервис»	100
		АО «Северо-Западная трубопроводная компания «Мунай-Тас»	51
		ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	50
		АО «НПФ Народного Банка Казахстана»	0,908
		Batumi Capital Partners (Кипр)	50
		Batumi Industrial Holdings (Кипр)	100
АО НМСК «Казмортрансфлот»	100	Kazmortransflot LTD	100
		СП «Oilstream Shipping Co. Ltd»	100
		ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»	30
АО «ТД «КазМунайГаз»	100	ТОО «КМГ-Астана» (Астана)	100
		ТОО «КМГ-Алатау» (Атырау)	100
		ТОО «КМГ-Жайык» (Атырау)	100
		АО «Каскор-Транссервис» (Ақтау)	12,87
		ООО «ТрансМунай» (Киев)	50
		ЧУ «КУ «Самрук-Казына» (Астана)	9,9
		АО «КМГ-Өнімдері»	100
		TH KazMunaiGaz N.V. (Амстердам)	100

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
		ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	99,49
ТОО «КазРосГаз»	50	«KazRosGaz» AG	100
ТОО «Казakhstan-Украина»	34,04	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	99,996
ТОО «КМГ-Сервис»	79,34	ООО «Боржоми-Ликани»	100
		ООО «КМГС-Грузия»	100
		Акционерная компания «Айсир Туризм ве Иншаат аноним Ширкети»	75
		ТОО «КМГС-Курылыс»	100
		ТОО «КазМунайГазСервис - Compass»	40
		АО «АстанаЭнергоСервис»	0,1
АО «Казakhstan-Британский Технический Университет»	98,33	ТОО «Научно-технический центр КБТУ»	100
		ТОО «Бизнес Школа КБТУ»	100
АО «Казakhstanский Институт Нефти и Газа»	90,1925	АО «НИПИ Каспиймунайгаз»	100
		АО «КазНИПИмунайгаз»	100
		АО «Петродата Казakhstan»	50
		ТОО «СП Технип-Казakhstan»	50
АО «Рауан Медиа Групп»	96,05	ТОО «Издательский дом «Рауан»	100
		ТОО «Новое телевидение-Казakhstan»	100
		ТОО «Известия-Казakhstan»	80
		ТОО «Телерадиокомпания «NS радио- национальная сеть»	100
		ТОО «Телевидение г. Астана»	40
ТОО «КМГ Кумколь»	100		
ТОО «Казakhstan-Актобе»	50		
ТОО «Казakhstanтуркмунай»	51		
КОО «Kashagan b.v.»	100		
КОО «Казakhstan Пайплайн Венчурс»	100	АО «КТК-К»	1,75
		ЗАО «КТК-Р»	1,75
ТОО «Тениз Сервис»	48,99		
АО «КТК-К»	19		
ЗАО «КТК-Р»	19		
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»	50		
ТОО СП «Тенгизшевройл»	20	Tengizchevroil Finance Company	100
Торговое партнёрство «Кылыш»	50		
Cooperative KazMunaiGaz PKI U.A.	95,1	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance Sub B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance B.V.	100
		Mangistau Investment B.V.	50
		Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd	100
АО «Евро-АзияЭйр»	100		
ТОО «Semser Security»	100	ТОО «Семсер өрт-сәндіруші»	100
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	100		
ТОО «КМГ-Транскаспий»	100		
ТОО «Наукоград»	100		
АО Kazakhstan Petrochemical Industries	50	ТОО «SAT Operating Aktau»	100
		ТОО «SAT Operating Atyrau»	100
		ТОО «СП «CASPI BITUM»	50
ТОО «МК Каспиан Жұлдыз»	50		

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	100		
АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	100		
АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	100		
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»	100		

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегическая цель АО НК «КазМунайГаз» – до 2015 года войти в число тридцати ведущих мировых нефтегазовых компаний по уровню запасов и добычи нефти. По итогам 2009 года АО НК «КазМунайГаз» укрепил свои позиции в нефтегазовом секторе страны, занимаемые доли по основным секторам деятельности Компании выглядят следующим образом:

### Доля АО НК «КазМунайГаз» на внутреннем рынке

Направление деятельности		2009 год		2008 год	
			%		%
Запасы	Запасы нефти А, В, С1 (доказанные) на конец года, млн. тонн	781,5	25*	706	23*
	Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, млрд. м <sup>3</sup>	376,1	32*	343,2	29*
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа, млн. м <sup>3</sup>	4 332	12	3 786	11,2
Транспортировка	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти, тыс. тонн	7363	66	2 869	64
Переработка	нефти, тыс. тонн	8 192,5	67,5	6 079	49,5
	сырого газа, млн. м <sup>3</sup>	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.т	295,7	12,5	361,7	11,5
	природного газа, млн.м <sup>3</sup>	5 008	100	5 465	100

\* по экспертным оценкам.

Основными приоритетами в секторе разведки и добычи нефти и газа «КазМунайГаз» являются:

- проект Кашаган – выполнение инвестиционных обязательств и усиление роли со-оператора проекта с целью ввода месторождения в эксплуатацию в установленные сроки;
- проект Тенгиз – подготовка и реализация Проекта будущего развития, направленного на увеличение объемов добычи нефти на месторождении;

- новые проекты – получение 50% доли участия и прав оператора проектов;
- поддержание уровня добычи на «зрелых» месторождениях за счет внедрения новых технологий;
- использование возможностей для получения доли в Карачаганакском проекте и доступа к проектам в соседних странах.

В секторе переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов основные приоритеты «КазМунайГаз»:

- увеличение объема переработки нефти в Казахстане к 2015 году до 17 млн. тонн в год и максимизация доходности торговых операций с нефтью и нефтепродуктами. «КазМунайГаз» планирует реализовать ряд масштабных инвестиционных проектов в том числе, в рамках реализации Комплексного плана развития НПЗ Республики Казахстан на 2009–2015 годы, утвержденного Постановлением Правительства Республики Казахстан №712 от 14.05.2009 г.;
- модернизация нефтеперерабатывающих



активов с целью увеличения глубины переработки (минимум до 82% к 2015 г.) и повышение качества нефтепродуктов (Евро-3 к 2014 г., Евро-4 – к 2016 г.);

- строительство и ввод в эксплуатацию в 2011 году Битумного завода в Мангистауской области;
- развитие розничной сети с целью увеличения доли КазМунайГаз на розничном рынке до 20% к 2015 году.

#### В секторе транспортировки и маркетинга газа:

- получение и максимально полное использование статуса единого оператора по транспортировке, транзиту, экспорту, импорту и распределению газа;
- завершение формирования технически интегрированной газотранспортной системы и диверсификация направлений экспорта и транзита, путем завершения строительства Азиатского газопровода (к концу 2012 г.) и газопровода Бейнеу- Шымкент (к 2019 г.);



**КАЗМУНАЙГАЗ ПЛАНИРУЕТ  
РЕАЛИЗОВАТЬ РЯД МАСШТАБНЫХ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, В  
ТОМ ЧИСЛЕ, В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ  
КОМПЛЕКСНОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ  
НПЗ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН НА  
2009-2015 ГОДЫ**

- формирование завершено цикла цепочки создания стоимости в газовой сфере за счет прироста собственных запасов и увеличения объемов собственной добычи природного и попутного газа, как в Казахстане, так и в сопредельных странах;
- заключение в 2010 году долгосрочных соглашений о гарантированных объемах транзита среднеазиатского и российского газа через территорию Республики Казахстан, а также соглашения о встречных поставках газа в Республику Казахстан с целью обеспечения газом потребителей юга по приемлемым ценам путем проведения обменных операций с карагаганакским газом;
- привлечение проектного финансирования и финансирования за счет средств партнеров для реализации проектов модернизации и расширения газораспределительных сетей в регионах Казахстана;
- выборочное развитие электроэнергетики с использованием газа.

#### В секторе транспортировки нефти:

- повышение роли «КазМунайГаз» как единого оператора отечественной нефтетранспортной инфраструктуры, что позволит укрепить собственные позиции в отношениях с партнерами и обеспечить максимально полную защиту экономических интересов государства;
- подготовка и реализация проекта Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки, проектов расширения Казахстанско-Китайского Трубопровода и Каспийского трубопроводного консорциума, наращивания мощностей танкерного флота, обеспечивающих расширение и диверсификацию экспортных мощностей для обеспечения гибкости по направлениям экспорта в долгосрочной перспективе.

#### В сервисном секторе перед «КазМунайГаз»

- стоят три приоритетные задачи:
- реализация инфраструктурных и сервисных проектов в рамках Государственной программы развития Казахстанского сектора Каспийского моря;
  - развитие «казахстанского содержания» в нефтегазовой отрасли;
  - реализация программы реструктуризации активов с целью создания эффективной и прозрачной структуры сервисных активов «КазМунайГаз», способной повысить экономическую эффективность сервисного бизнес-направления «КазМунайГаз» и отвечающей требованиям Акционера, за счет оптимизации сервисных активов.

# ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

**В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ ИЗ ТРИДЦАТИ ЧЕТЫРЕХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «КАЗМУНАЙГАЗ» В ТРИНАДЦАТИ (ОКОЛО 40%)...**

...функционируют интегрированные системы управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, отвечающие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и стандарта OHSAS 18001 (в т.ч. АО НК «КазМунайГаз», АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз», АО «Казтранс-ойл», АО «КазМунайТениз», АО «Торговый Дом «КазМунайГаз», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз-Сервис»).

В марте 2009 года АО НК «КазМунайГаз» успешно пройден ресертификационный аудит и действие сертификатов соответствия в системе ТИС продлено до 2012 года. Независимыми аудиторами международного органа по сертификации OOO «Интерсертифика совместно с ТЮФ тюринген» дана положительная оценка интегрированной системы

управления АО НК «КазМунайГаз».

Учитывая, что предприятия группы компаний КМГ участвуют в реализации многочисленных социальных проектов, а также в целях дальнейшего развития интегрированной системы изучается возможность внедрения стандарта SA 8000, регламентирующего социальную ответственность.





# РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

# '09

В 2009 году АО НК «КазМунайГаз» целенаправленно проводило работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. Одним из важных результатов года стало приобретение на паритетной основе совместно с CNPC Exploration and Development Company акций крупного казахстанского нефтедобывающего предприятия АО «Мангистаумунайгаз». Завершение этой сделки обеспечило прирост извлекаемых запасов на 86,3 млн. тонн и возможность увеличения добычи нефти в 2010 году на 2,8 млн. тонн. В 2009 году был начат проект по «Комплексному изучению 15 осадочных бассейнов Республики Казахстан». В рамках данной работы будет проведен анализ геолого-геофизических данных по всем нефтегазоносным провинциям Казахстана и оценены на новом методическом уровне перспективы нефтегазоносности основных нефтегазоносных провинций РК. По результатам работ будут выработаны рекомендации для расширенной программы геологоразведочных работ АО НК «КазМунайГаз».

## ЗАПАСЫ

В 2009 году отмечен дальнейший рост уровня консолидированных доказанных запасов нефти и газа. Если по состоянию на 31 декабря 2008 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 706 млн. тонн нефти, то на конец 2009 года 781,5 млн. тонн нефти.

Консолидированные (доказанные) запасы углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С<sup>1</sup>

Наименование	На 31.12.2008	Всего прирост	Геолого-разведка	Переоценка	Приобретение	Добыча	На 31.12.2009 <sup>2</sup>
Нефть, млн. тонн	706,0	94,2	6,8	1,1	86,3	18,7	781,5
Газоконденсат, млн. тонн	10,5	3,5	2,6	0,3	0,6	0,044	14,0
Природный газ, млрд. м <sup>3</sup>	343,2	38,3	7,6	4,1	26,6	4,3	376,1

## ДОБЫЧА НЕФТИ

Консолидированная добыча нефти по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2009 году составила 18701 тыс. тонн, что на 3,5 процента превышает показатель 2008 года.

Доля АО НК «КазМунайГаз» в общей по республике добыче нефти составила 24,5% (в 2009 году в Казахстане добыто 76,4 млн. тонн нефти).

Основной объем добычи нефти приходится на долю АО «Разведка

и Добыча «КазМунайГаз», ТОО «Тенгизшевройл» и АО «PetroKazakhstan».

Увеличение добычи обеспечено за счет проведения мероприятий по бурению и ремонту скважин, гидроразрыву пласта в АО РД «КазМунайГаз», а также поэтапным выходом на проектные мощности объектов закачки сырого газа Проекта второго поколения ТОО «Тенгизшевройл».

Добыча нефти и газоконденсата по организациям с участием АО НК «КазМунайГаз»

тыс. тонн

Наименование	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	8978	9486	9548	9551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	468	380	435	509
Казахтуркмунай (51%)	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	2077	2109	2238	-
Казгермунай (50%)	1601	1570	1527	-
Каражанбасмунай (50%)	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	4505	3455	2786	2664
<b>ВСЕГО</b>	<b>18701</b>	<b>18051</b>	<b>16689</b>	<b>12887</b>

<sup>1</sup> Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 года №283).

<sup>2</sup> По оперативным данным.

# ДОБЫЧА ГАЗА



В 2009 ГОДУ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО И ПОПУТНОГО ГАЗА ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ «КАЗМУНАЙГАЗ» СОСТАВИЛА 4,33 МЛРД. КУБОМЕТРОВ, ЧТО НА 13 ПРОЦЕНТОВ ПРЕВЫСИЛО ПОКАЗАТЕЛЬ 2008 ГОДА. АО «РАЗВЕДКА ДОБЫЧА «КАЗМУНАЙГАЗ» И ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ» ОБЕСПЕЧИВАЮТ ОСНОВНОЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ГАЗА В ГРУППЕ КОМПАНИЙ «КАЗМУНАЙГАЗ».

## Добыча газа по организациям с участием АО НК «КазМунайГаз»

млн. м<sup>3</sup>

Наименование	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	932	1018	1098	1181
Казгермунай	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2338	1798	1445	1382
Казахойл-Актобе	136	107	140	224
Другие	666	601	573	319
<b>ВСЕГО</b>	<b>4332</b>	<b>3786</b>	<b>3532</b>	<b>3224</b>

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004-2010 годы, в целях обеспечения газом потребителей южного региона республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12.12.2000 года осуществляет освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляется промышленная эксплуатация месторождения

«Амангельды» и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающее комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-промышленной эксплуатации, проектов на строительство добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

ТОО «Амангельды Газ» (дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газоконденсатного месторождения «Амангельды», которое находится в 170 километрах к северу от

города Тараз (административный центр Жамбылской области на юге Казахстана).

Разработка месторождения началась в 2001 году, подача первого газа потребителям в Таразе началась в 2003 году. С начала эксплуатации Амангельдинского газового месторождения добыто газа 1,8 млрд. м<sup>3</sup> газа и 154 тыс. тонн конденсата.

## Добыча природного газа и конденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2009	2008	2007	2006
Газовый конденсат, тыс. тонн	26,0	26,2	26,2	24,6
Газ, млн. м <sup>3</sup>	354,2	338,3	280,0	279,7

# УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ

АО НК «КазМунайГаз» осуществляет реализацию крупных нефтегазовых проектов. Компания имеет долю участия в Тенгизском и Северо-Каспийском проектах, а также выполняет **функции полномочного органа в соглашениях о разделе продукции в Северо-Каспийском и Карачаганакском проектах.**\*

\* Постановлением Правительства Республики казахстан от 20 мая 2010 года 454 функции полномочного органа по представлению интересов государства в СРП от Общества переданы Министерству нефти и газа Республики Казахстан.





### ТЕНГИЗСКИЙ ПРОЕКТ

Месторождение Тенгиз, открытое в 1979 году, является одним из крупнейших в мире. Его разработка осуществляется совместным предприятием ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО), в состав которого входят Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

Общая добыча нефти ТШО в 2009 году составила 22,5 млн. тонн, производство сухого газа – 7,1 млрд. кубометров.

В рамках расширения производственных мощностей ТШО осуществил поэтапный ввод в эксплуатацию Завода Второго Поколения (ЗВП). Основная цель проекта - увеличение добычи и перерабатывающих мощностей до уровня 25 млн. тонн сырой нефти в год.

### СЕВЕРО-КАСПИЙСКИЙ ПРОЕКТ

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано 18.11.1997 г.

Согласно СРП, в контрактную территорию консорциума входят нефтеносные структуры: Кашаган, Каламкас, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган. Доказанные извлекаемые запасы нефти по категории С1 на 01.01.2010 г. по Северо-Каспийскому проекту составляют 781,8 млн. тонн нефти, а с учетом долей участия НК «КазМунайГаз» 131,4 млн. тонн.

Доли участия в СРП распределены между «КазМунайГаз», ENI, Total, ExxonMobil, Shell - по 16,81%, SonocoPhilips - 8,40 %, Inpex - 7,56%.

Согласно новой операционной модели с 22.01.2009 г. компания Норт Каспиан Оперейтинг Компании Б.В. приняла на себя ответственность в качестве Оператора Северо-Каспийского проекта.

В 2009 году проводились запланированные работы по реализации проекта опытно-промышленной разработки месторождения Кашаган.

### КАРАЧАГАНАКСКИЙ ПРОЕКТ

Окончательное соглашение о разделе продукции (ОСРП) по Карачаганакскому проекту подписано между Правительством Республики Казахстан и альянсом иностранных компаний в ноябре 1997 года сроком на 40 лет.

Запасы месторождения составляют порядка 1,2 миллиарда тонн жидких углеводородов и 1,3 триллиона кубометров газа.

Постановлением Правительства Республики Казахстан с 20 февраля 2002 года Полномочным органом по проекту определено АО НК «КазМунайГаз». Доли участников в проекте: BG Group – 32,5%, Eni – 32,5%, Chevron – 20%, ЛУКОЙЛ – 15%.



**ДОБЫЧА ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ КОМПАНИЕЙ KARACHAGANAK PETROLEUM OPERATING (KPO) В 2009 ГОДУ СОСТАВИЛА 11,9 МЛН. ТОНН, ГАЗА – 15,6 МЛРД. КУБОМЕТРОВ.**

**В 2009 ГОДУ КРО И ПОЛНОМОЧНЫМ ОРГАНОМ ПРОВОДИЛОСЬ ИЗУЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ТРЕТЬЕГО ЭТАПА ОСВОЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЯ.**



# ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ

**ДАЛЬНЕЙШЕЕ НАРАЩИВАНИЕ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» СВЯЗЫВАЕТ С РЕСУРСНЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ КАЗАХСТАНСКОГО СЕКТОРА КАСПИЙСКОГО МОРЯ.**

**ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА КАСПИИ И ПРИБРЕЖНЫХ РАЙОНАХ ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМ ИЗ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗА» И ДОЧЕРНЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ - АО МНК «КАЗМУНАЙТЕНИЗ».**

Успешный поиск и разведка углеводородов позволят компании к 2020 году обеспечить увеличение консолидированных запасов нефти до 1,6 млрд. тонн, т.е. более чем в 2 раза от текущего уровня, и консолидированный объем добычи нефти до 40 млн. тонн в год.

Помимо участия в Северо-Каспийском проекте, «КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ по целой группе блоков Каспия, в числе которых – Курмангазы, Жемчужины, Тюб-Караган, Жамбай, Жамбыл и другие участки.

В 2009 году осуществлялись запланированные сейсморазведочные и буровые работы на контрактных территориях, проводилась работа по подготовке к подписанию новых контрактов на недропользование с Министерством энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.

По проекту Курмангазы разработан новый «Проект поисковых работ на нефть и газ на контрактной территории Курмангазы», где уточнены направления разведочных работ. Получены согласования РК по дополнительным сейсмическим исследованиям за пределами блока Курмангазы, для уточнения выделенных перспективных структур.

По проекту «Н» в результате проведенных геологоразведочных работ выделено 8 перспективных структур: Ракушечное море, Нурсултан, Аль-Фараби, Самал, Улытау и другие. В 2009 году проведены работы по детальной 2D сейсморазведке в объеме 1 300 пог. км и геохимические исследования. В 2010 году предполагается проведение полевых сейсморазведочных работ в объеме 5700 пог. км и бурение 1 разведочной скважины

на структуре Ракушечное Море.

По проекту Жемчужины закончены сейсморазведочные работы 3Д в объеме 900 км<sup>2</sup>. Завершено строительство оценочной скважины №2 на структуре Хазар и получен фонтанный приток нефти. В 2010 году планируется строительство второй оценочной скважины Хазар-3 и поисково-разведочной скважины Тулпар-1.

По проекту Жамбыл в 2009 году выполнены детальные полевые сейсморазведочные работы 2D в объеме 1 250 пог. км и полевые гравиметрические работы.

Помимо этого, в течение 2009 года проведена работа по получению права недропользования в Республике Казахстан, в частности, подготовка и согласование в государственных органах контракта на разведку и добычу углеводородного сырья по проекту «Сатпаев» (КСКМ).



# СЕРВИСНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



Без создания мощной прибрежной сервисной инфраструктуры для обслуживания морских нефтяных проектов разведки и добычи невозможно успешное освоение богатств шельфа Каспийского моря.

В рамках реализации Государственной программы освоения казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ) завершено создание первоочередных объектов инфраструктуры береговой поддержки морских операций.

В 2009 году осуществлялись работы по организации финансирования, проектирования и строительства ряда новых объектов сервисной инфраструктуры, в частности, в п. Баутино - производственной площадки под завод металлоконструкций, завода по производству буровых растворов и завода по ремонту малых судов; в п. Курьк - нефтеналивного терминала.

Подписано соглашение с компанией ENI, предусматривающее финансирование и строительство в Республике Казахстан ряда крупных производственных объектов, среди которых газоперерабатывающий завод, газотурбинная электростанция, сухой док/верфь и другие проекты.

**БЕЗ СОЗДАНИЯ МОЩНОЙ ПРИБРЕЖНОЙ СЕРВИСНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ МОРСКИХ НЕФТЯНЫХ ПРОЕКТОВ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ НЕВОЗМОЖНО УСПЕШНОЕ ОСВОЕНИЕ БОГАТСТВ ШЕЛЬФА КАСПИЙСКОГО МОРЯ**





# НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

# '09

В 2009 году консолидированные объемы переработки нефти по компании возросли до 12,1 млн. тонн по сравнению с 10,3 млн. тонн в 2008 году. Такое увеличение произошло за счет приобретения в 2009 году Павлодарского нефтехимического завода.

# НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА

В 2009 году консолидированные объемы переработки нефти по компании возросли до 12,1 млн. тонн по сравнению с 10,3 млн. тонн в 2008 году. Такое увеличение произошло за счет приобретения в 2009 году Павлодарского нефтехимического завода.

## Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»

тыс. тонн

	2009	2008	2007	2006	2005
Атырауский НПЗ	4 004	3 925	3 701	3 746	3 514
Шымкентский НПЗ	2 004	2 154	1 011 <sup>1</sup>	-	-
НПЗ Петромидия	3 878	4 237	-	-	-
АО ПНХЗ	2 185	-	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>12 071</b>	<b>10 316</b>	<b>4 712</b>	<b>3 746</b>	<b>3 514</b>



### АТЫРАУСКИЙ НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Мощность переработки нефти составляет 4,3 млн. тонн в год. После полномасштабной модернизации и реконструкции завода (в 2006 году завершен первый этап проекта реконструкции завода) глубина переработки нефти увеличилась до 61 процента. Значительно снижено содержание серы в бензине с 1 000 ррт до 30 ррт, в дизельном топливе с 2 000 ррт до 50 ррт, содержание нефтепродуктов в сточных водах с 205 тыс. тонн в год до 154 тыс. тонн в год, водопотребление из реки Урал с 99 500 тыс. кубометров в год до 3 500 тыс. кубометров в год.

Завод выпускает нефтепродукты 16 наименований. В 2009 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 33 процента.

## Производство основных нефтепродуктов

тыс. тонн

	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	51	47	21	5	21
Мазут	1698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	205	330	747	569	466
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 698</b>	<b>3 611</b>	<b>3 353</b>	<b>3 405</b>	<b>3 299</b>

<sup>1</sup> Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ планируется реализовать следующие проекты:

- реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования – позволят увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, глубину переработки до 72%, а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью;
- строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола

и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксилон) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилон».

Третьим этапом станет проект строительства комплекса по глубокой переработке нефти. Данный проект позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие уровню стандарта Euro 3 и Euro 4, и увеличить глубину переработки до 84%.

### ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» (ПКОП), 49,72 процента которой с июля 2007 года принадлежит компании АО «Торговый дом «КазМунайГаз». Мощность переработки составляет 5,25 млн. тонн в год. В 2009 году доля ПКОП в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 33 процента.

## Производство нефтепродуктов на Шымкентском НПЗ

ТЫС. ТОНН

	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	828	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	240	275	159	183	133
Мазут	694	635	552	565	767
Другие продукты	765	886	853	905	656
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 803</b>	<b>4 047</b>	<b>3 798</b>	<b>3 777</b>	<b>3 675</b>

В рамках реализации Комплексного плана развития НПЗ РК на 2009-2015 годы реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной мощности по переработке нефти до 6 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Euro 3 и Euro 4.

### ПАВЛОДАРСКИЙ НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 году.

АО «Торговый дом «КазМунайГаз» (через компанию «ТН «KazMunaiGaz N.V») 04 августа 2009 г. подписан договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса и владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». Владелец остальных 42% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод» является Комитет государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан.

**В 2009 ГОДУ ДОЛЯ  
ПНХЗ В ОБЩЕМ  
ОБЪЕМЕ ПЕРЕРАБОТКИ  
НЕФТИ В КАЗАХСТАНЕ  
СОСТАВИЛА 34%**

## Производство нефтепродуктов на Павлодарском НХЗ в 2009 году

ТЫС. ТОНН

	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	82	80	77	80	90
Мазут	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	438	392	371	218	316
<b>ВСЕГО</b>	<b>3 820</b>	<b>3 735</b>	<b>3 912</b>	<b>3 662</b>	<b>3 709</b>

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СЕКТОРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

**ПРИБРЕТЕНИЕ 25 ПРОЦЕНТОВ ОСТАВШЕГОСЯ ПАКЕТА АКЦИЙ  
РУМЫНСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ КОМПАНИИ THE ROMPETROL  
GROUP (TRG) ПОЗВОЛИЛО АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ПОЛУЧИТЬ  
ПОЛНЫЙ КОНТРОЛЬ НАД НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ  
МОЩНОСТЯМИ И ОБШИРНОЙ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ  
АВТОЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ TRG В ЕВРОПЕ**



**В СОСТАВ ROMPETROL ВХОДЯТ ДВА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ЗАВОДА (ПЕТРОМИДИЯ И ВЕГА) И СВЫШЕ 1000 АВТОЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ В СТРАНАХ ЕВРОПЫ (РУМЫНИЯ, ФРАНЦИЯ, ИСПАНИЯ, МОЛДАВИЯ, УКРАИНА, БОЛГАРИЯ, АЛБАНИЯ, ГРУЗИЯ). ROMPETROL ПОСТАВЛЯЕТ НЕФТЕПРОДУКТЫ В ТУРЦИЮ, УКРАИНУ, ХОРВАТИЮ, МОЛДАВИЮ, ТАКЖЕ ИМЕЕТ ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЯТИЛЕТНИЙ КОНТРАКТ НА АРЕНДУ ТАНКЕРОВ.**



Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены во Франции, Румынии, Испании и Юго-Восточной Европе. На сегодня в составе Rompetrol работают более восьми тысяч высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

**НПЗ ПЕТРОМИДИЯ** – ключевой актив TRG, самый крупный и комплексный нефтезавод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974-1979 гг., модернизирован в 90-х и в 2005 году, расположен на побережье Черного моря в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Имеет один из самых высоких коэффициентов сложности по Нельсону - 12.

В 2009 году на заводе переработано 3 878 тыс. тонн сырой нефти. Освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009г. (стандарт Евро-5) - дизельное топливо 90 процентов, автобензины 70 процентов.

**НПЗ ВЕГА** - специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от Бухареста в г. Плоешти. Построен в 1905 году, модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. Вега специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различ-

ные битумы и другую специализированную продукцию.

Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

**НХК ПЕТРОКЕМИКАЛ** – нефтехимический комплекс Петрокемикал интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ Петромидия и покупной этилен.

В рамках совместной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» заинтересована в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт TRG на европейском рынке нефтепродуктов.

«КазМунайГаз» и TRG намерены осуществлять сотрудничество в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Общества, активно привлекать высококвалифицированных специалистов.

Приоритетными направлениями развития TRG являются расширение розничной сети реализации нефтепродуктов и реализация проекта модернизации Петромидии (Проект-2010) с запуском нового производства по гидроочистке. Реализация данного проекта позволит компании TRG соответствовать новым экологическим нормам Европейского Союза по моторным топливам, вводимым в странах Евросоюза с 1 января 2009 года (Евро 5) и достичь сбалансированной работы технологических установок при максимальной производительности завода до 5,0 млн. тонн в год.





## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ TRG ЗА 2009 ГОД:

1. В феврале первый танкер был выпущен из терминала Midia Marine (Midia Marine Terminal). В 2009 году экономия расходов по использованию новых активов составила \$ 3-3,5 на тонну.
2. В июне АО НК «КазМунайГаз» завершил сделку по приобретению 25% акций Ромптерол, в результате которой КМГ стал 100% владельцем «Ромпетрол».
3. В июне компания «Ромпетрол» отпраздновала 30-летие завода Петромидия (Petromidia)
4. В августе компания «Ромпетрол» запустила новый бренд премиум-класса «Литро» (Litro).
5. В декабре началось тестирование установки по производству нового продукта на Петромидии – брикетированию кокса. (pressed coke briguettes).
6. В течение 2009 года розничная сеть «Ромпетрол» увеличилась на 253 станции.
7. Началась эксплуатация причалов No.9 (А, В, С) для реализации продукции (увеличение гибкости при транспортировке и уменьшение расходов)
8. В рамках проекта «100 новых продуктов» на заводе Вега в этом году была выпущена новая продукция.
9. Завод Петромидия перешел со стандарта Euro4 на Euro 5 по производству бензина и дизеля.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ

В соответствии с утвержденным Постановлением Правительства РК №712 от 14.05.09 г. «Комплексным планом развития нефтеперерабатывающих заводов РК на 2009-2015 гг.», на всех трех заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

**Сроки реализации проектов:** 2009 – 2014 гг.

**Цели проектов:** Полное обеспечение потребности Казахстана в высокооктановых бензинах, авиатопливе, дизтопливе. Организация производства базовых продуктов нефтехимии.

В результате реконструкции и модернизации к 2015 году возможность по переработке нефти возрастет до 17 млн. тонн в год, а производство основных видов нефтепродуктов превысит их потребление, появится новая продукция – бензол, парахиллол.

### МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ АТЫРАУСКОГО НПЗ

■ По проекту «Реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования» разработана и одобрена государствен-

ной экспертизой проектно-сметной документации (ПСД). Заключены договора с подрядными организациями на проведение строительного-монтажных работ. В настоящее время ведутся строительные-монтажные работы. В конце 2010 года планируется завершение строительных работ и ввод в эксплуатацию.

■ По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» разработано и одобрено государственной экспертизой технико-экономического обоснование (ТЭО) и ПСД, подготовлены площадки для строительства. ТЭО и ПСД выполнены на базе технологий процессов лицензиара Axens (Франция). 29.10.2009 года был заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с компанией Sinoprec Engineering (Китай). Финансирование Проекта будет осуществляться в рамках генерального кредитного соглашения между АО «Банк Развития Казахстана» и Эксимбанком КНР за счет связанного (с участием китайских компаний) кредита.

■ По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» разработано и одобрено государственной экспертизой ТЭО. ТЭО проекта выполнено на базе технологий процессов лицензиара Axens (Франция).

Проведены общественные слушания по предварительной оценке воздействия на окружающую среду. В 2009 году заключен договор на выполнение проектно-изыскательских работ на стадии «Технический проект» с компанией ОАО «Омскнефтехимпроект» (РФ).

#### **МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ НПЗ «ПКОП» (ШЫМКЕНТСКИЙ НПЗ)**

В 2009 году Компанией Honeywell-UOP (США) выполнено и одобрено государственной экспертизой ТЭО проекта. Проведены общественные слушания по предварительной оценке воздействия на окружающую среду.

Кроме того, выполнено маркетинговое исследование рынка смазочных масел и технико-экономический расчет возможности производства смазочных масел на базе смеси нефти Актюбинских и Кумкольских месторождений.

#### **МОДЕРНИЗАЦИЯ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ПАВЛОДАРСКОГО НХЗ**

На основании подписанного Меморандума о сотрудничестве и взаимопонимании по осуществлению инвестиций в объекты промышленной инфраструктуры в Республике Казахстан между АО НК «КазМунайГаз» и итальянской компанией «Eni s.p.a», с октября 2009 года начаты работы по разработке Программы развития АО «Павлодарский НХЗ».

Первая стадия Программы включает разработку технико-экономического обоснования и генерального плана модернизации завода. Разработка ТЭО и генерального плана модернизации завода будет завершена до 30 августа 2010 года.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА



**В СООТВЕТСТВИИ С СОГЛАШЕНИЕМ ОТ 03 ОКТЯБРЯ 2006 ГОДА МЕЖДУ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН И ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В СОЗДАНИИ ХОЗЯЙСТВЕННОГО ОБЩЕСТВА НА БАЗЕ ОРЕНБУРГСКОГО ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО ЗАВОДА (ОГПЗ), АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» И ОАО «ГАЗПРОМ» ПРОДОЛЖЕНА РАБОТА ПО ПРОЕКТУ СОЗДАНИЯ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ НА БАЗЕ ОГПЗ.**

Целью проекта является обеспечение взаимовыгодных условий по обеспечению эффективной переработки углеводородного сырья Оренбургского (Россия) и Карачаганакского (Казахстан) газоконденсатных месторождений. В рамках проектных работ проведена оценка имущества ОГПЗ, передаваемого в совместное предприятие, а также обновлено ТЭО модернизации и реконструкции мощностей завода.

Принадлежащий ОАО «Газпром» Оренбургский газоперерабатывающий завод создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

# ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ

В рамках Программы развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, утвержденной Постановлением Правительства Республики Казахстан, осуществляется реализация проектов по производству дорожных битумов и строительства первого интегрированного газохимического комплекса.

Реализуемые проекты нацелены на использование имеющихся объемов сырья (нефть и газ) для расширения номенклатуры выпускаемой продукции и создания в перспективе нефтехимического сектора промышленности с получением нефтехимических продуктов.

## ПРОИЗВОДСТВО ДОРОЖНЫХ БИТУМОВ НА АКТАУСКОМ ЗАВОДЕ ПЛАСТИЧЕСКИХ МАСС

Проект предусматривает производство дорожных битумов, отвечающих требованиям климатических условий Казахстана, для удовлетворения потребности республики при дорожном строительстве и реализуется на производственной площадке существующего завода пластических масс в городе Актау Мангистауской области.

В 2009 году завершена сделка по приобретению 50% акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries», являющегося собственником Актауского завода пластических масс, на площадке которого планируется реализация проекта. Между «СITIC Group» (КНР) и АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» подписано Соглашение об основных принципах по созданию и участию в совместном предприятии в целях строительства и управления битумным заводом. В октябре 2009 года произведена государственная регистрация предприятия ТОО «Совместное предприятие «CASPI BITUM» (г. Актау), учредителями которой являются АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» и ТОО «Ситик Казахстан» (дочерняя организация «СITIC Group»). Заключены договора на закупку работ по разработке проектно-сметной документации (ПСД) и доработку технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта. Доработка ТЭО проекта завершена.

## Основные показатели проекта «Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс»

Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Место расположения	Срок ввода в эксплуатацию
Дорожный битум	420	Завод пластических масс, г. Актау	Декабрь, 2011 г.
Осветленная нефть	560		




## ПЕРВЫЙ ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГАЗОХИМИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Оператором проекта первого интегрированного газохимического комплекса является компания ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries» (КПИ).

20 октября 2009 года подписан договор о передаче в доверительное управление, принадлежащей АО РД «КазМунайГаз» на праве собственности Доли участия в КПИ (51%) в ТОО «Объединенная химическая компания» (дочерняя организация АО ФНБ «Самрук-Казына»).



A photograph of several Erlenmeyer flasks and a graduated cylinder containing liquids of various colors (blue, green, yellow, orange) under dramatic lighting. The background is dark with horizontal light streaks.

**РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ НАЦЕЛЕНЫ НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ  
ИМЕЮЩИХСЯ ОБЪЕМОВ СЫРЬЯ (НЕФТЬ И ГАЗ) ДЛЯ  
РАСШИРЕНИЯ НОМЕНКЛАТУРЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ  
И СОЗДАНИЯ В ПЕРСПЕКТИВЕ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО  
СЕКТОРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ С ПОЛУЧЕНИЕМ  
НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ**





# МАРКЕТИНГ И СБЫТ

# 09

Маркетинг и сбыт нефти и неф-тепродуктов на внутренний и внешний рынки осуществляется дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз» – АО «Торговый дом «КазМунайГаз» (ТД КМГ)

# НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

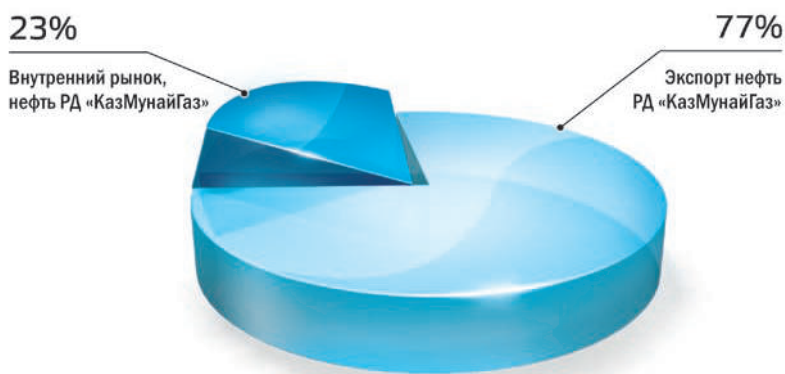
**ОСНОВНЫЕ ОБЪЕМЫ ЭКСПОРТНЫХ ОТГРУЗОК ТД КМГ СОСТАВЛЯЕТ НЕФТЬ, ДОБЫВАЕМАЯ КОМПАНИЕЙ АО «РАЗВЕДКА ДОБЫЧА «КАЗМУНАЙГАЗ».**

Практически все экспортные поставки ТД КМГ осуществляются через российскую систему магистральных нефтепроводов компании ОАО «Транснефть» и нефте-провод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). Данные маршруты являются наиболее оптимальными с точки зрения экономики транспортировки нефти на мировые рынки энергоносителей и полного использования имеющихся квот на прокачку нефти.

## Основные направления отгрузки нефти АО «РД «КазМунайГаз»

Объем нефти, тыс. тонн	Направление	Назначение
22,93	Приморск	Экспорт
416,86	Одесса	Экспорт
1 998,64	КТК	Экспорт
4 507,35	Новороссийск	Экспорт
2 017,49	Атырауский НПЗ	Внутренний рынок

## Структура реализации нефти компанией АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2009 году



**ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЭКСПОРТА НЕФТИ ТД КМГ В 2009 ГОДУ СОСТАВИЛ 6 945,78 ТЫС. ТОНН**

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций АО «Торговый дом «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, западном, северном и восточном регионах Казахстана. ТД «КазМунайГаз» реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное топливо и авиакеросин.

Продолжается реализация программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз», и по состоянию на 31 декабря 2009 года в собственности ТД «КазМунайГаз» находилось 246 автозаправочных станций.

Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. Это позволяет повысить производительность труда и улучшить качество обслуживания потребителей. К 2010 году планируется увеличить розничную сеть ТД «КазМунайГаз» до 314 автозаправок.

Ежегодно в период весенней посевной и

уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2009 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 142,3 тыс. тонн дизельного топлива.

## Реализация продукции Атырауского НПЗ компанией АО «Торговый дом «КазМунайГаз» в 2009 году

	Объем, тыс. тонн	Внутренний рынок	Экспорт
Бензин всего:	233,4	100%	-
Бензин Аи-80	150,8	100%	-
Бензин Аи-92	79,3	100%	-
Бензин Аи-95	3,3	100%	-
Дизельное топливо	506,6	100%	-
Мазут	783,5	100%	-
Кокс прокаленный	26,5	100%	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 550</b>	<b>100%</b>	

## ГАЗ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется в основном дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной на паритетной основе в 2002 году АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет». ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения и газа Тенгизского месторождения.



**МАРКЕТИНГ ПРИРОДНОГО ГАЗА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В ОСНОВНОМ ДОЧЕРНИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ АО «КАЗТРАНСГАЗ» - АО «КАЗТРАНСГАЗ АЙМАК» И АО «КАЗТРАНСГАЗ-АЛМАТЫ»**





# '09 | ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

РВСГ 5000 м<sup>3</sup> N9





## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ

**ТРАНСПОРТИРОВКА  
НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ КАЗАХСТАНА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПО СИСТЕМАМ АО «КАЗТРАНСОЙЛ» (КТО) И КАСПИЙСКОГО ТРУБОПРОВОДНОГО КОНСОРЦИУМА (КТК)**

В 2009 году консолидированный объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами составил 64,18 млн. тонн, что на 5 процентов больше уровня 2008 года. Объем перекачки нефти составил: по Атырау-Самара – 17,5 млн. тонн (прирост к 2008 году 4%), КТК - 27,5 млн. тонн (прирост 6%), Казахстан-Китай – 7,7 млн. тонн (прирост 26%).

Превышение годовых плановых показателей АО «КазТрансОйл» удалось достичь благодаря:

- увеличению объемов добычи и сдачи нефти производителями углеводородного сырья в систему нефтепроводов;
- проведенным КТО мероприятиям по повышению эффективности эксплуатации трубопроводной сети, включая использование противотурбулентных присадок на казахстанском и российском участках нефтепровода Атырау-Самара;
- эффективной работе промежуточной нефтеперекачивающей станции №9 на нефтепроводе Атасу-Алашанькоу;
- увеличению объема транзита российской нефти по маршруту «Омск-Павлодар-Атасу-Алашанькоу».

В целом сеть магистральных нефтепроводов КТО включает свыше 5,3 тыс. километров, компания обладает резервуарным парком общим объемом более 1,3 млн. кубометров, 38 нефтеперекачивающими станциями, 5 сливо-наливными эстакадами. Протяженность нефте-

провода КТК составляет 1510 км, в т.ч. протяженность казахстанского участка составляет 452 км.

АО «КазТрансОйл» является акционером в следующих нефтетранспортных компаниях: АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (нефтепровод «Кенкияк-Атырау»), ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (нефтепроводы «Атасу-Алашанькоу» и «Кенкияк-Кумколь»), а также «Batumi Industrial Holdings Limited» и «Batumi Capital Partners Limited» (Батумский нефтяной терминал)



## Консолидированный объем транспортировки нефти АО «КазТрансОйл»

млн. тонн

Наименование	2009	2008	2007	2006	2005
АО «КазТрансОйл» (100%)	50,88	47,46	45,68	43,26	38,18
Казахстанско-Китайский трубопровод (50%)	3,85	3,06	2,4	0,88	-
МунайТас (51%)	3,04	2,95	2,75	2,71	2,8
Батумский нефтяной терминал (100%)	6,41	7,18	-	-	-
<b>ВСЕГО:</b>	<b>64,18</b>	<b>60,65</b>	<b>50,83</b>	<b>46,85</b>	<b>40,96</b>

# РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т.к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

### КАЗАХСТАНСКАЯ КАСПИЙСКАЯ СИСТЕМА ТРАНСПОРТИРОВКИ

Для обеспечения экспорта казахстанской нефти, основные объемы которой будут добываться, в первую очередь, на месторождениях Кашаган и Тенгиз, проводится целенаправленная работа по реализации масштабного проекта создания Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки (ККСТ), которая позволит транспортировать нефть через Каспийское море на международные рынки через нефтепровод Баку-Тбилиси-Джейхан и/или другие мультимодальные нефтетранспортные системы Транскавказского коридора.

ККСТ состоит из двух сегментов: нефтепровод Ескене-Курык и Транскаспийская система.

Транскаспийская система включает в себя:

1. Нефтеналивной терминал на казахстанском побережье
2. Танкеры и суда для перевозки нефти и вспомогательных операций
3. Нефетсливной терминал на азербайджанском побережье
4. Соединительные сооружения с системой Баку-Тбилиси-Джейхан.

На начальном этапе пропускная способность ККСТ составит 23 млн. тонн в год с последующим увеличением до 35-56 млн. тонн в год.

АО НК «КазМунайГаз» проведены переговоры по ЕРС-контракту и финансированию строительства нефтепровода Ескене-Курык с компанией SPIECAPAG - лидером Совместного партнерства

SPIECAPAG/SALZGITTER MANNESMANN FRANCE /MARUBENI CORPORATION при поддержке банков COFASE и JBIC/NEXI в рамках подписанного в октябре 2009 года Меморандума. В соответствии с Соглашением об основных принципах реализации Транскаспийского проекта, заключенного НК «КазМунайГаз» и ГНКАР, осуществлялись переговоры и консультации с подрядными компаниями - участниками Северо-Каспийского проекта по ключевым вопросам реализации Транскаспийского проекта.

### КАСПИЙСКИЙ ТРУБОПРОВОДНЫЙ КОНСОРЦИУМ

Нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК) соединяет казахстанское нефтяное месторождение Тенгиз и нефтяной терминал Южная Озеревка на российском побережье Черного моря вблизи порта Новороссийск.

В декабре 2009 года акционеры КТК утвердили план реализации проекта расширения, включающий комплекс организационно-технических, коммерческих и финансовых вопросов. Реализация этого проекта позволит увеличить объем транспортировки казахстанской нефти с 26 до 52,5 млн. тонн к 2015 году, а общую пропускную способность нефтепровода до 67 млн. тонн нефти в год.

По проекту планируется строительство 10 дополнительных нефтеперекачивающих станций (2 – на территории Республики Казахстан, 8 – в Российской Федерации), шести резервуаров для хранения нефти под г. Новороссийском и третьего выносного причального устройства на морском терминале КТК, а также замену 88 километров трубопровода на территории Казахстана.

Приобретение АО НК «КазМунайГаз» доли участия в КРВ позволило увеличить долю Республики Казахстан в КТК до 20,75%, получено право на прокачку дополнительно 10,5 млн. тонн нефти в год.

В 2009 году объем транспортировки нефти по

системе КТК составил 35 млн. тонн, в том числе казахстанской нефти – 28 млн. тонн, что на 6 % превосходит объем транспортировки казахстанской нефти в 2008 г.

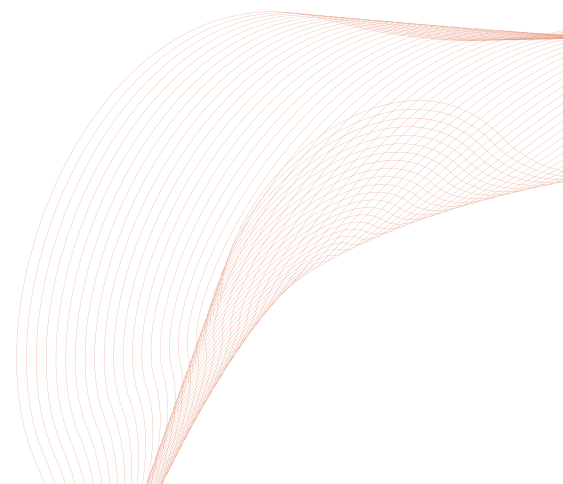
### НЕФТЕПРОВОД КАЗАХСТАН-КИТАЙ

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай предусматривается в два этапа. В рамках первого этапа был построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу.

В 2009 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу было транспортировано 7,7 млн. тонн нефти.

Завершена реализация первой очереди второго этапа проекта - строительство и пуск в эксплуатацию нефтепровода Кенкияк-Кумколь. Протяженность нефтепровода - 794 км, пропускная способность на первом этапе составляет 10 млн. тонн нефти в год, объем КВЛ – 1 млрд. долларов.

Строительство нефтепровода осуществлялось ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданного на паритетной основе между АО «КазТрансОйл» и «China National Oil and Gas Exploration and Development Corporation».





АКТАУ

## МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Морскую транспортировку нефти осуществляет АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» (100%-ная дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз»).

В 2009 году «Казмортрансфлот» транспортировал 7,36 млн. тонн нефти, что на 28 процентов больше показателя 2008 года (2,865 млн. тонн)<sup>1</sup>.

Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Нека и Баку. Кроме того, в 2008 году впервые осуществлена транспортировка нефти на Черное море.

Собственный флот НМСК «Казмортрансфлот» состоит из 3 нефтеналивных танкеров дедвейтом 12 тыс. тонн и 1 танкера дедвейтом 13 тыс. тонн, а также буксиров, в том числе для транспортировки каменной породы и барж-площадок.

<sup>1</sup> В 2008 году 50% доля АО НМСК «КазМорТрансФлот».

# ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 11 тыс. км с годовой пропускной способностью до 190 млрд. кубометров.

В 2009 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 91 млрд. кубометров или 96% к плану.

Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам за 2006-2009 гг.

млрд. м<sup>3</sup>

Виды транзита	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	73,2	97,7	97,9	107,5
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	10,0	9,4	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	7,9	8,4	7,9	6,5
<b>ИТОГО:</b>	<b>91,1</b>	<b>115,6</b>	<b>114,2</b>	<b>121,9</b>

Всего объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2001 по 2009 годы составил 1 037,8 млрд. м<sup>3</sup>.

АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-

Казахстанской, Актыубинской, Алматинской, Костанайской областей и г. Алматы.

В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г. Алматы поставляет импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 года.

В остальные регионы поставляется казахстанский газ.

В 2009 году совокупный объем поставок газа на рынок Республики Казахстан составил около 7,9 млрд. куб. м. Из них «КазТрансГаз Аймак» реализовал 4,3 млрд. м<sup>3</sup> газа, «КазТрансГаз Алматы» реализовал 0,9 млрд. м<sup>3</sup> газа.

## ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ



### ГАЗОПРОВОД КАЗАХСТАН-КИТАЙ

Проект строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечит транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территорию Узбекистана и Республики Казахстан в КНР, повысит транзитный потенциал, позволит диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также повысит энергетическую безопасность страны путем обеспечения собственным газом внутреннего рынка.

Реализация проекта строительства первого участка газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 года на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).



12 декабря 2009 г. Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев и Глава Китайской Народной Республики Ху Цзиньтао осуществили торжественный запуск 1 нитки магистрального газопровода Казахстан-Китай, длина которого составляет 1308 км.

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 года, первый этап был завершен с опережением графика работ, в рекордные для международной практики сроки. В строительстве были задействованы более 4 тыс. человек.

К концу 2012 года планируется доведение мощности газопровода до 30 млрд. м<sup>3</sup> в год. Дальнейшее развитие газопровода до 40 млрд. м<sup>3</sup> в год будет реализовано в комплексе с проектом «Строительство магистрального газопровода «Бейнеу-Шымкент».

#### ГАЗОПРОВОД БЕЙНЕУ-ШЫМКЕНТ

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов республики, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности страны, запланирована реализация проекта строительства магист-

рального газопровода «Бейнеу-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: пропускная способность 5 млрд. куб.м/год (Первая очередь 2010-2013 года), 10 млрд. куб.м/год (Вторая очередь 2014-2019 годы), длина 1487 км, диаметр 1016 мм (1 нитка).

В 2009 году по заказу Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан завершена разработка проектно-сметной документации (стадия Проект) и получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза».

В целях реализации проекта в 2009 году:

14 октября подписан протокол совещания между представителями КМГ и КННК, в котором отражены условия создания Проектной компании.

12 декабря подписан Меморандум о взаимопонимании по вопросу проектного финансирования Второго участка газопровода Казахстан-Китай между «КазМунайГаз» и КННК.

Реализацию данного проекта планируется начать в 2010 году.





### ПРИКАСПИЙСКИЙ ГАЗОПРОВОД

Основанием для реализации проекта являются:

- совместная декларация Президентов Республики Казахстан, Российской Федерации и Туркменистана от 12 мая 2007 года;
- соглашение между Правительством Республики Казахстан, Правительством Российской Федерации и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в строительстве Прикаспийского газопровода от 20 декабря 2007 года.

Строительство газопровода протяженностью 1 217 км по территории Республики Казахстан для поставок казахстанского газа на внешние рынки и транзита туркменского газа суммарно в объеме до 20 млрд. куб. м ежегодно, в том числе до 10 млрд. куб. м казахстанского и до 10 млрд. куб. м туркменского газа планируется от компрессорной станции «Белек» (Туркменистан) до газоизмерительной станции «Александров Гай» (Россия) с учетом реконструкции существующих газопроводов «Окарем-Бейнеу» и «Средняя Азия – Центр».

Оптимальные параметры нового газопровода (стоимость газопровода, давление, диаметр) будут определены по результатам обобщающего ТЭО по территории Сторон.

С целью реализации проекта 11 сентября 2008 года в г. Ашхабаде подписано Соглашение об основных принципах сотрудничества в строительстве Прикаспийского газопровода между АО НК «КазМунайГаз», ОАО «Газпром» и ГК «Туркменгаз».

14 мая 2009 года Соглашение ратифицировано Республикой Казахстан и действует до 31 декабря 2028 года.

**ОПТИМАЛЬНЫЕ ПАРАМЕТРЫ  
НОВОГО ГАЗОПРОВОДА (СТОИМОСТЬ  
ГАЗОПРОВОДА, ДАВЛЕНИЕ, ДИАМЕТР)  
БУДУТ ОПРЕДЕЛЕНЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ  
ОБОБЩАЮЩЕГО ТЭО ПО ТЕРРИТОРИИ  
СТОРОН**





'09

РАЗВИТИЕ  
СЕРВИСНЫХ  
ПРОЕКТОВ

---



# РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ



**АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ПРИСТУПИЛО  
К ОБНОВЛЕНИЮ КОМПЛЕКСНОГО ПЛА-  
НА РАЗВИТИЯ БЕРЕГОВОЙ ПОЛОСЫ  
КАЗАХСТАНСКОГО СЕКТОРА КАСПИЙС-  
КОГО МОРЯ**

## **1. РЕАЛИЗАЦИИ ГОСПРОГРАММЫ ОСВО- ЕНИЯ КАЗАХСТАНСКОГО СЕКТОРА КАСПИЙС- КОГО МОРЯ ЗА 2009 ГОД.**

В течение года по запросу Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК готовилась информация о реализации раздела «Создание инфраструктуры для береговой поддержки морских операций» Плана мероприятий на 2006-2010 годы (II этап) по реализации Государственной программы освоения КСКМ, утвержденного постановлением Правительства РК от 13.07.2006 г. № 673.

В конце 2009 года по поручению Министра энергетики и минеральных ресурсов РК были подготовлены предложения по изменению схемы создания объектов береговой инфраструктуры КСКМ. Данные предложения были одобрены на совещании у Премьер-Министра Республики Казахстан 7 декабря 2009 года.

По поручению Министерства энергетики и минеральных ресурсов РК «КазМунайГаз» приступил к обновлению Комплексного плана развития береговой полосы казахстанского сектора Каспийского моря.

## **2. МЕМОРАНДУМ С КОРПОРАЦИЕЙ HYUNDAI**

В целях увеличения добычи нефти, увеличения объема ее экспорта с использованием танкерного флота, а также развития сопутствующей инфраструктуры, расширяется сотрудничество с иностранными компаниями, имеющими соответствующий опыт.

13 мая 2009 года подписан меморандум о взаимопонимании между АО НК «КазМунайГаз» и Корпорацией Hyundai, в соответствии с которыми стороны выразили заинтересованность о взаимовыгодном сотрудничестве при реализации проектов по строительству нефтеналивных танкеров и судоремонтно-судостроительной верфи на побережье Каспийского моря.

## **3. МЕМОРАНДУМ С ГНКАР**

В рамках подписанного в октябре 2009 года Меморандума о совместном использовании объектов нефтегазовой инфраструктуры государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики при освоении казахстанских углеводородных месторождений, проводится совместное рассмотрение перспектив использования нефтегазовой инфраструктуры Государственной Нефтяной Компании Азербайджанской Республики (ГНКАР) при освоении казахстанского сектора Каспийского моря (КСКМ), рассматриваются возможности размещения заказов товаров, работ и услуг на объектах ГНКАР, необходимых при освоении КСКМ.

Объекты нефтегазовой инфраструктуры ГНКАР

представляют собой крупнейшие и единственные в своем роде производственные объекты в данном регионе, некоторые из них не имеют аналогов в КСКМ.

В целях определения целесообразности совместного использования, а также создания совместной нефтегазовой инфраструктуры, проводится детальное изучение и анализ экономической эффективности сотрудничества, с учетом необходимости казахстанского содержания, создания новых рабочих мест, а также возможности изучения и обмена опытом по развитию нефтегазовой инфраструктуры.

#### 4. СОТРУДНИЧЕСТВО С КОМПАНИЕЙ ЭНИ С.П.А.

В рамках реализации сотрудничества, а также исполнения Соглашения о Сотрудничестве, 25-26 февраля 2010 года в г. Милан состоялось первое заседание Совместного Комитета по Управлению.

В соответствии с подписанным в ноябре 2009 года Соглашением о сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» и Eni, предусмотрено проведение исследований по вопросам строительства:

- газотурбинной электростанции мощностью 100 МВт. вблизи г. Уральск;
- сухого дока/судоверфи в РК.

Работа проводится по определению технической концепции и анализу технических и экономических условий реализации проектов с привлечением аффилированных организаций, таких как АО «Казахский Институт Нефти и Газа», компания Техномаре (Италия). Результатом проводимых исследований должны стать технико-экономические обоснования по каждому проекту.

#### 5. СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ БУРОВЫХ РАСТВОРОВ В П. БАУТИНО

19 ноября 2008 года между дочерней компанией АО НК «КазМунайГаз» - ТОО «ТенизСервис» и иностранным партнером - компанией «MI SWACO» были подписаны учредительные документы совместного предприятия ТОО «KAZ M-I» для реализации проекта «Завод по производству буровых растворов».

Основной деятельностью данного совместного предприятия является производство и реализация на нефтегазовом рынке Казахстана буровых растворов, переработка отходов бурения, продажа и предоставление в аренду оборудования для очистки буровых растворов, в том числе и в регионе Каспийского моря.

В 2009 году ТОО «KAZ M-I» начато строительство «Завода по производству буровых растворов» на территории базы поддержки морских нефтяных операций в п. Баутино. Кроме этого, в 2009 году компания «MI SWACO» перевела ряд уже действующих контрактов на ТОО «KAZ M-I» (заказчики: СМОС/Shell, Жайыкмунай, Ибекс Петролеум, Ка-

радукмунай, Бузачи, Мангыстаумунайгаз и др.). Ввод в эксплуатацию завода намечен на 1 квартал 2011 года. Максимальный объем производства буровых растворов составит 52 000 м<sup>3</sup>/год.

#### 6. СТРОИТЕЛЬСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКИ ПОД ЗАВОД МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ В П. БАУТИНО

В 2009 году компанией ТОО «ТенизСервис» начато строительство производственной площадки под завод металлоконструкций в п. Баутино. Завершение строительства производственной площадки компанией ТОО «ТенизСервис» ожидается в конце 2010 года, планируется освоить 5,2 млрд.тенге.

#### 7. АО «АВИАКОМПАНИЯ «ЕВРО-АЗИЯ ЭЙР»

В конце 2009 года были проведены переговоры с потенциальными заказчиками авиационных услуг для нужд оффшорных операций Северно-Каспийского проекта, где были обсуждены требования относительно установки дополнительного оборудования на приобретаемые воздушные суда. В связи с этим Авиакомпанией была проведена работа по установке на заводе-изготовителе Agusta s.p.a запрошенного оборудования в рамках проекта «Приобретение вертолетов AW 139».

Проект «Приобретение самолетов бизнес-класса»: 31 декабря 2009 года в г. Астану прибыли самолеты Challenger 870 и Challenger 850. Воздушные судна занесены в реестр ВС Республики Казахстан и выполняют полеты в соответствии с производственной программой Авиакомпании.

#### 8. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА СЕВЕРО-КАСПИЙСКАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА РЕАГИРОВАНИЯ НА РАЗЛИВЫ НЕФТИ

В целях экстренного реагирования на разливы нефти при промышленной разработке и эксплуатации нефтегазовых месторождений в северной части казахстанского сектора Каспийского моря, в том числе на Кашаганском месторождении, запланировано строительство специализированной Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР).

Начиная с 2007 по 2009 гг. ТОО «ТенизСервис» провел значительную работу по согласованию нового места размещения СКЭБР и получению земельных участков для возведения объектов СКЭБР. За этот период вопрос выносился на рассмотрение Межведомственной комиссии и неоднократно презентовался Премьер-Министру РК.

■ В апреле 2009 года акимат Атырауской области одобрил размещение СКЭБР на канале Приморский в 3,6 км южнее поселка Дамба.

■ 22 июля 2009 года вынесены постановления акимата г. Атырау о предоставлении ТОО «ТенизСервис» земельных участков под размещение объектов СКЭБР.

■ В октябре 2009 года были получены государс-

твенные акты на право землепользования. Общая площадь земельных участков составляет 70 га.

В рамках дальнейшей реализации проекта планируется подписать Меморандум о взаимопонимании между «North Caspian Production Operations Company» и ТОО «ТенизСервис» «О реализации проекта по созданию и эксплуатации Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти», оговаривающий основные принципы сотрудничества по проекту. После подписания Меморандума совместная техническая группа приступит к согласованию окончательной концепции проекта для формирования технического задания и начала выполнения проектных работ по СКЭБР.





# РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

# '09

В соответствии со «Стратегией индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы» (СИИР), утверждённой Указом Президента Республики Казахстан от 17 мая 2003 года №1096, одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций является содействие развитию казахстанского содержания при реализации нефтегазовых проектов.

# РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

В соответствии со «Стратегией индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы» (СИИР), утверждённой Указом Президента Республики Казахстан от 17 мая 2003 года №1096, одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций является содействие развитию казахстанского содержания при реализации нефтегазовых проектов.

Приоритетами СИИР являются развитие и создание потенциально конкурентоспособных и высокотехнологичных производств, работающих в отраслях экономики несырьевой направленности.

Базой для развития и формирования конкурентоспособных и экспорториентированных производств по методу цепочки добавленных стоимостей (ЦДС) должны стать производства, аккумулирующие в себе крупные инвестиционные проекты и производящие продукты, которые технологически можно многократно преобразовывать, увеличивая на каждом переделе размер добавленной стоимости.

Объем используемых казахстанских товаров, работ и услуг при освоении и эксплуатации нефтегазовых месторождений зависит от конкурентоспособности отечественной продукции.

Продолжением работы по развитию взаимодействия машиностроительного и нефтегазового комплекса республики в рамках реализации СИИР является

Программа по освоению производства новых видов нефтегазового оборудования на заводах Республики Казахстан. Первая Программа КМГ была разработана и введена в действие в 1998 году. За 10 лет реализации данных Программ машиностроительными заводами республики было освоено производством более 300 наименований нефтегазового оборудования, техники и материалов, которые ранее не производились в Казахстане. К её реализации привлечены машиностроительные предприятия практически всех регионов республики, в том числе: Северо-Казахстанской, Западно-Казахстанской, Восточно-Казахстанской, Карагандинской, Павлодарской, Мангистауской областей, г.Алматы.

В целях дальнейшего развития сотрудничества с машиностроительными предприятиями республики компанией разработана и введена в действие «Программа по освоению производства новых видов нефтегазового оборудования на заводах Республики Казахстан на 2010-2012 годы».

Общий объем закупок товаров, работ, услуг в 2009 году в группе компаний АО НК «КазМунайГаз» - составил сумму 430 млрд. 789 млн. тенге, при этом у казахстанских поставщиков закуплено товаров, работ, услуг на сумму 331 млрд. 708 млн.тенге или 77 %.

Казахстанское содержание в закупках группы компаний  
АО НК «КазМунайГаз» в 2009 году



Товары казахстанские	159 488 млн.тенге
Товары импортные	58 989 млн.тенге
Казахстанское содержание в услугах	82 053 млн.тенге
Работы импорт	25 472 млн.тенге
Казахстанское содержание в работах	90 309 млн.тенге
Услуги импорт	14 481 млн.тенге

При заключении СРП по Карачаганакскому и Северо-Каспийскому проектам и Соглашения о Партнерстве по Тенгизскому проекту в тексты соглашений были включены статьи, обуславливающие необходимость закупок недропользователями казахстанских товаров, работ и услуг на «паритетных началах».

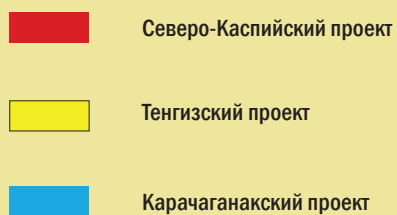
В результате проведенной работы в 2009 году общая сумма выплат казахстанским компаниям за услуги и товары в крупных нефтегазовых проектах составила 3 млрд. 520 млн. долл. США или 41 %, в т.ч:

- Карачаганакский проект – 442,8 млн. долл. США или 48%;
- Северо-Каспийский проект – 1890 млн. долл. США или 35,5%;
- Тенгизский проект – 1187 млн. долл. США или 51%.

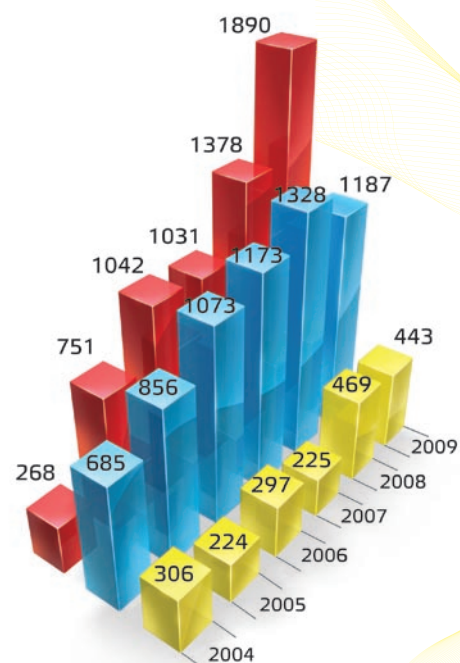
Необходимо отметить, что значительную часть закупок составляют услуги казахстанских компаний, которые составили 3,2 млрд. долл. США (90% всех закупок), а закупки товаров казахстанского происхождения составили 360,1 млн. долл. США (10%).



### Динамика выплат казахстанским компаниям в крупных проектах <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Динамика выплат казахстанским компаниям не учитывает новые требования Законодательства РК и Единую методику расчета казахстанского содержания.







# КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# '09

Корпоративная социальная ответственность - выполнение добровольно принятых на себя обязательств, отвечающих взаимным интересам общественности, государства и бизнеса.

АО «Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законодательством минимума в соответствии с возможностями компании.

ЫТЫЛМАК

# КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ - ВЫПОЛНЕНИЕ ДОБРОВОЛЬНО ПРИНЯТЫХ НА СЕБЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ОТВЕЧАЮЩИХ ВЗАИМНЫМ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВЕННОСТИ, ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА

Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законодательством минимума в соответствии с возможностями компании.

«КазМунайГаз», как социально ответственная компания, привержена постоянному повышению качественного уровня мероприятий социального характера по следующим основным направлениям:

- Внутренняя социальная ответственность
  - Развитие кадрового потенциала
  - Система мотивации
  - Охрана здоровья
  - Безопасность труда

- Внешняя социальная ответственность
  - Благотворительная и спонсорская деятельность
  - Охрана окружающей среды
  - Социальное партнерство
    - Участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ, общереспубликанских мероприятий
    - Участие в международных инициативах
    - Развитие регионов

## СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Спонсорская (благотворительная) помощь в 2009 году оказывалась с учетом приоритетов Компании в области социальной ответственности. «КазМунайГаз» ежегодно направляет существенные суммы в социальную сферу и на поддержку социально уязвимых групп населения. Социальная политика «КазМунайГаза» в 2009 году проходила под эгидой 110-летия казахстанской нефти.

В рамках 110-летия казахстанской нефти Национальная компания «КазМунайГаз» провела ряд мероприятий в основных нефтедобывающих регионах страны – Атырауской и Мангистауской областях: состоялось открытие физкультурно-оздоровительного комплекса имени Рахмета Утесинова в г. Кульсары, оказана адресная социальная помощь ветеранам-нефтяникам, учреждена именная стипендия Сафи Утебаева лучшим студентам инженерно-технических специальностей нефтегазовой отрасли, состоялась международная научно-практическая конференция «Современное состояние и перспективы развития нефтегазового комплекса Республики Казахстан» в целях обеспечения взаимодействия науки с производством и решения актуальных задач нефтегазовой отрасли, проведены другие социальные акции.

В рамках **поддержки социально уязвимых групп населения** «КазМунайГаз» постоянно оказывает финансовую помощь ветеранам войны и труда через общественное объединение «Организация ветеранов Республики Казахстан», ветеранам-заслуженным работникам нефтегазовой отрасли через общественный фонд «Мунайшы».

Адресную помощь Компания оказывает инвалидам, пенсионерам, малоимущим гражданам, детям-сиротам и другим социально уязвимым слоям населения. Так, на регулярной основе и в разовом порядке получали помощь детский приют «Светоч» (Астана), детский дом «Ак бота» (Атырау), общество инвалидов и слепых (г. Атырау), Корпоративный фонд «SOS детские деревни Казахстана», дети-инвалиды и сироты г. Жанаозен, Ассоциация женщин-инвалидов «Шырақ» (Алматы), общественный фонд инвалидов «Шырақ» (г. Уральск), общественный фонд «Бобек» (Алматы), общественный фонд социальной защиты и поддержки населения «ЖАРЫЛҚАУ» (г. Жанаозен) и многие другие благотворительные общественные организации и физические лица. Летом 2009 года в оздоровительном комплексе «Сункар» отдохнули более 1200 детей от 7 до 14 лет, среди которых воспи-

танники школы «Жасулан», школы-интерната поселка Зеренда. В конце летнего семестра для детей было организовано спортивное мероприятие, посвященное 110-летию казахстанской нефти. Основной целью программы пребывания детей в ОК «Сункар» является укрепление здоровья детей за счет занятий спортом и активного отдыха, познание и изучение ребенком окружающего мира. Во время летнего отдыха педагоги проводят большую воспитательную работу по развитию у детей чувства патриотизма, любви к Родине, уважения к старшему поколению.

В сфере **развития социального партнерства** «КазМунайГаз» принимает активное участие в мероприятиях, совместных проектах и программах социального партнерства регионов, оказывает содействие созданию современной инженерно-транспортной инфраструктуры административных центров. Национальной компанией оказана спонсорская помощь к проведению Евразийского Энергетического Форума, VIII Евразийского Медиа Форума, II Астанинского Экономического Форума, V Генеральной Ассамблеи Международной конференции азиатских политических партий и других значимых мероприятий на республиканском уровне для укрепления престижа и авторитета нашей

страны на международной арене.

В целях **поддержки культуры и искусства** «КазМунайГаз» осуществляет ежегодные проекты в рамках государственной программы «Культурное наследие». Большое внимание уделяется поддержке детского творчества. На регулярной основе оказывается помощь Казахстанской средней специализированной музыкальной школе-интернату для одаренных детей им. А. Жубанова.

В 2009 году был проведен конкурс журналистского мастерства «Энергия пера», посвященный 110-летию казахстанской нефти, целью которого было возрождение лучших традиций казахстанской журналистики, повышение творческой активности и журналистского мастерства СМИ, а также содействие более полному информированию широкой общественности о ранее малоизвестных крупных событиях, интересных фактах, а также

личностях из истории нефтегазовой отрасли.

Национальная компания уделяет большое внимание развитию и поддержке **спорта и формированию здорового образа жизни**, оказывая ежегодную спонсорскую помощь Национальным федерациям гольфа и тенниса Республики Казахстан, Федерациям любительского бокса, велосипедного спорта, а также разовую помощь другим организациям спорта и спортивным мероприятиям. Помимо спонсорской помощи, в целях пропаганды здорового образа жизни, Национальная компания совместно с дочерними организациями проводит спортивные спартакиады и состязания, приурочивая их к праздничным датам.

Всего в 2009 году Компанией «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями была оказана спонсорская (благотворительная) помощь на сумму около 6 млрд. тенге.



## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

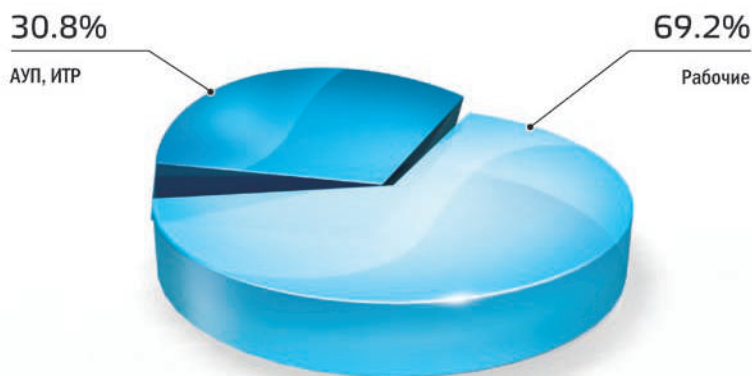
«КазМунайГаз» уделяет особое внимание вопросам подготовки и развития кадров. В рамках развития корпоративного обучения используются ресурсы учебных центров группы компаний «КазМунайГаз», а также сотрудничество с долгосрочными партнерами по совместному развитию персонала.

Выбор акцента на приобретении корпоративных знаний и навыков вместо традиционного индивидуального обучения, позволил обучить около 7,5 тыс. человек, большую часть из которых составили работники производственных дочерних организаций и филиалов, что в среднем на 23% выше показателей 2008 года. При этом расходы в 2009 году на обучение работников КМГ были значительно сокращены.

При этом результаты оценки эффективности пройденного обучения показали рост качества обучения, что также подтверждает эффективность вложения средств в корпоративное обучение. Средняя стоимость обучения 1 работника составила 41 700 тенге.

Значительную роль в данном вопросе играет содействие ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына» (ранее ЧУ «Единый центр развития персонала»), организующего обучение для работников группы компаний «КазМунайГаз», а также разрабатывающего собственные программы обучения как для «КазМунайГаз», так и для других

### Качественный состав работников, направленных на обучение и повышение квалификации в 2009 году



национальных компаний, входящих в состав АО ФНБ «Самрук-Казына». Разработка универсальных программ обучения, особенно по управленческим навыкам, позволяет сформировать единые требования к знаниям и навыкам как административно-управленческого так и инженерно-технического персонала.

Кроме систематической реализации краткосрочных программ по повышению квалификации и подготовке работников, ведется планомерная работа по подготовке кадрового резерва на занятие управленческих позиций. С этой целью активно используются такие методы развития

персонала, как прикомандирование и стажировка работников. Прикомандирование работников осуществляется в рамках совместно реализуемых проектов с иностранными партнерами (Карачаганак), а также во вновь создаваемые структуры (проект Кашаган). Ежегодно в рамках партнерства по данным проектам (Agip KCO), а также налаженных взаимоотношений с нефтяными компаниями зарубежных стран (JOGMEC и другие), работники направляются на стажировку в международные офисы компаний-партнеров для обмена опытом с передовыми компаниями в нефтегазовой отрасли. В рамках прикомандирования и стажировок

работники имеют возможность перенять опыт передовых компаний в нефтегазовой отрасли.

В 2009 году была инициирована работа по формированию Единого кадрового резерва по группе компаний «КазМунайГаз» с применением современных методов оценки кандидатов

посредством многоэтапного отбора (тестирование, анализ эссе, ассесмент-центр). В результате отбора 9 человек, прошедшие конкурс, состоявший из 8 претендентов на 1 место, были зачислены в кадровый резерв КМГ. Аналогичная работа проводится в дочерних организациях. К

примеру, 50 работников «КазТрансОйл», успешно прошедшие аналогичный отбор, вошли в состав резерва. Одновременно проводится работа по формированию индивидуальных планов карьерного развития данных специалистов.

## ОХРАНА ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В соответствии с Политикой АО НК «КазМунайГаз» в области охраны труда и окружающей среды, основными приоритетными направлениями являются: защита здоровья персонала и населения, обеспечение экологической безопасности для устойчивого развития.

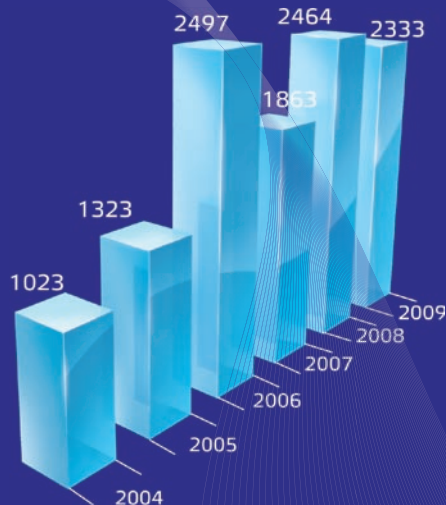
КМГ осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, Политикой Компании в области охраны труда и окружающей среды, Единой системой управления охраной труда (ЕСУОТ), Комплексной экологической программой (КЭП) и утвержденными планами мероприятий ДЗО АО НК «КазМунайГаз».

Вопросы охраны труда и окружающей среды, ежемесячно, заслушиваются на заседаниях Правления и Совета директоров КМГ, что повышает ответственность руководителей и специалистов АО НК «КазМунайГаз».

Повторный сертификационный аудит, проведенный 17-19 марта 2009 года независимой аудиторской компанией TUV Thüringen, подтвердил соответствие менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Ежегодно, ДЗО АО НК «КазМунайГаз» направляют необходимые финансовые средства на мероприятия по обеспечению безопасности труда и снижению производственного травматизма. За отчетный период было направлено более 2,3 млрд. тенге. Снижение в 2009 году затрат на мероприятия по охране труда на 5% (131 млн. тенге) связано с оптимизацией бюджетов дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», экономией средств при проведении тендеров по закупкам услуг и выхода из группы АО НК «КазМунайГаз» ряда предприятий.

Затраты на мероприятия по охране труда, млн. тенге.



В целях повышения ответственности руководителей ДЗО и снижения травматизма в КМГ, внесены предложения по включению понижающих коэффициентов за допущение несчастных случаев и аварий в ключевые показатели деятельности руководителей ДЗО.

Для улучшения состояния безопасности и охраны труда в ДЗО КМГ рекомендовано направить работу по следующим направлениям:

- Повышение ответственности первых руководителей и должностных лиц ДЗО Компании через ключевые показатели деятельности (КПД) первых руководителей за допущение несчастных случаев и аварий;
- Усиление работы ПДК 1-3 уровней контроля;
- Усиление контроля над обеспечением безопасности при использовании автотранспортных средств и спецтехники;
- Административное воздействие на работников, осуществляющих ненадлежащим образом контроль над обеспечением безопасности;
- Разработка и внедрение системы предупреждения несчастных случаев и производственного травматизма при производстве каждого конкретного вида работ.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**В 2009 ГОДУ, НЕСМОТРИ НА УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ, СОХРАНИЛАСЬ ТЕНДЕНЦИЯ СНИЖЕНИЯ УДЕЛЬНЫХ ОБЪЕМОВ ВЫБРОСОВ ПРИ ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТИ И ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И ГАЗА**

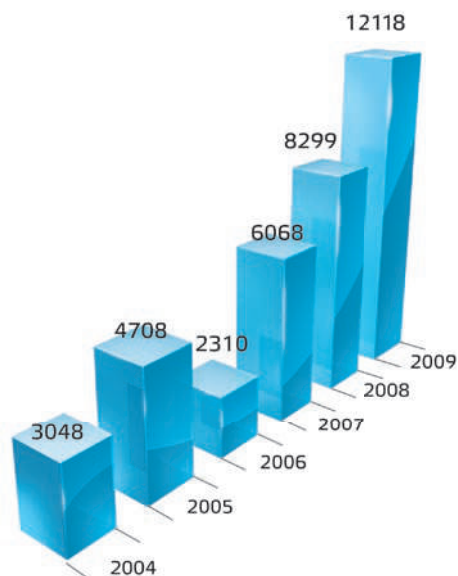
Так, например, в АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз»» удельные выбросы при добыче нефти снизились с 1,75 до 1,64 кг на тонну добытой нефти.

Объем сбросов сточных вод, по сравнению с периодом предыдущего года, снизился на 206 тыс. м<sup>3</sup>, или на 5,8 процентов, в результате ввода в эксплуатацию установки биологической очистки сточных вод на Атырауском НПЗ.

Объемы удельных выбросов на тонну добытой нефти  
АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»



Затраты на природоохранные мероприятия, млн. тенге



В 2009 году платежи за загрязнение окружающей среды снизились и составили 738 млн.тенге, что на 2 008 млн.тенге меньше в сравнении с периодом предыдущего года, или на 73,1 процента. Снижение платежей связано с изменением ставок платежей и определения платы по 16 загрязняющим веществам, вместо 42 в предыдущие годы.

Большая работа проводится по ликвидации замасоченных участков и рекультивации загрязненных территорий, в т.ч. последних оставшихся технологических нефтяных амбаров ПФ «Озенмунайгаз» АО «Разведка и Добыча «КазМунайГаз».

Так, за период действия Долгосрочной программы по ликвидации технологического амбара ЦППН, рассчитанной на период с 2004 по 2010 годы, согласованной с Мангистауским областным территориальным управлением охраны окружающей среды, достигнуто сокращение площади амбара

с 84 до 30 га. В прошедшем году на ликвидацию амбара было направлено 1,1 млрд.тенге. Общая сумма финансовых средств, направленных за период действия программы, составила 1,6 млрд.тенге.

В 2009 году, АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и АО «КазТрансОйл» переработано 156,6 тыс. тонн загрязненного грунта и нефтешлама, с привлечением специализированных подрядных организаций. В общей сложности рекультивировано и восстановлено 97,1 га нарушенных земель.

В целом, «КазМунайГаз» ежегодно направляет значительные объемы финансовых средств на реализацию природоохранных мероприятий. За отчетный период на реализацию природоохранных мероприятий ДЗО «КазМунайГаз» было направлено свыше 12 млрд.тенге.

## КОМПЛЕКСНАЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА

В соответствии со Стратегией развития «КазМунайГаз» была разработана и утверждена Правлением Комплексная экологическая программа АО НК «КазМунайГаз» на 2006–2015 годы (КЭП), основная задача которой - обеспечение системного подхода к природоохранной деятельности, в целом по группе ком-

паний «КазМунайГаз». Программа успешно реализуется, в 2009 году проведена корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности «КазМунайГаз».

Реализация Комплексной экологической программы, млн.тенге

ОБЩАЯ СУММА ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ КЭП, НАПРАВЛЕННЫХ ДЗО В 2009 ГОДУ, СОСТАВИЛА – 7 110 МЛН.ТЕНГЕ, ПРОТИВ ПЛАНОВЫХ 7 346 МЛН.ТЕНГЕ



## КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА



Продолжаются работы по созданию эффективной Корпоративной системы производственного экологического мониторинга КМГ, которая определена одним из главных приоритетов Стратегии Компании и одобрена Советом директоров Компании 19 января 2009 года.

Начиная с 2005 года, создана и функционирует система аэрокосмического экологического мониторинга, как составной части Корпоративной системы производственного экологического мониторинга КМГ, в целях отслеживания, в автоматическом режиме, изменений состояния окружающей среды на всей территории корпоративной ответственности КМГ, а также для обеспечения

принятия адекватных управленческих решений по охране окружающей среды.

В 2009 году, на основе новой эффективной платформы геоинформационной системы, была разработана новая усовершенствованная версия системы аэрокосмического экологического мониторинга, обладающая большими возможностями и позволяющая решать более широкий круг задач. В систему мониторинга включены новые производственные объекты, что связано с приобретением новых активов.

## ДРУГИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Наряду с повседневной работой по реализации мероприятий в области охраны окружающей среды, КМГ уделяет внимание перспективным направлениям деятельности.

Как известно, сегодня одной из важных экологических проблем является глобальное изменение климата, связанное со значительным ростом выбросов парниковых газов.

В рамках исследования осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях, выполнен анализ количественных возможностей их сокращения, разработана внутренняя методика инвентаризации выбросов парниковых газов. Согласно результатам инвентаризации, общие эмиссии «КазМунайГаз» составили 12,3 млн. тонн в эквиваленте CO<sub>2</sub>, а потенциал их сокращения составил от 2,4 млн. до 3,1 млн. тонн в год.

Кроме того, намечено подготовить портфель пилотных проектов с привлечением внешних инвестиций. Основным критерием при реализации данных проектов, является замена устаревших технологий

и оборудования на энерго- и ресурсосберегающие и экологически чистые.

В 2010 году «КазМунайГаз» запланированы работы по разработке корпоративной системы управления выбросами парниковых газов, основанной на использовании экономических механизмов Киотского протокола.

В настоящее время одна из приоритетных задач энергетической политики Республики Казахстан – создание необходимых условий для перевода экономики на энергосберегающий путь развития. Эта проблема достаточно актуальна для КМГ, так как удельный вес энергозатрат в себестоимости производимой продукции составляет значительную величину и по мере роста цен на энергоресурсы, в том числе ожидаемого повышения стоимости электроэнергии, этот показатель будет возрастать.

В связи с этим, в 2010 году, «КазМунайГаз» запланировало разработку корпоративной программы энергосбережения, которая станет своего рода планом действий КМГ в этом направлении.





14%

19%

18

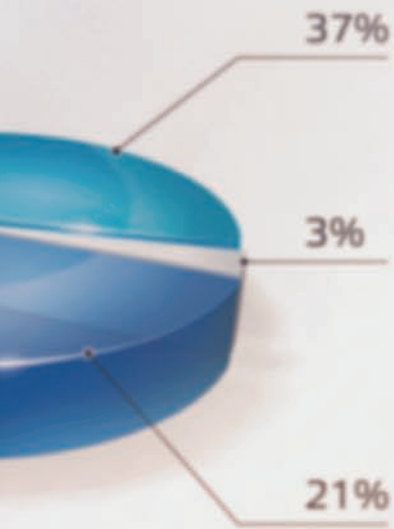
1378

873

268

685

856



'09

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Продолжается разработка и внедрение передовых методов корпоративного управления. Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основополагающими принципами корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» являются:

- защита прав и интересов Единственного акционера;
- эффективное управление компанией Советом директоров и Правлением;
- самостоятельная деятельность компании;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- законность и этика;
- эффективная дивидендная политика;
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ответственность.

В 2009 году S&P присвоило АО НК «КазМунайГаз» рейтинг корпоративного управления GAMMA-5.



## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**Совет директоров** АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития Компании,

рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

В Совет директоров Компании входит шесть членов, включая двух независимых директоров. При Совете директоров сформированы Комитет по аудиту, Комитет по назначениям, Комитет по

вознаграждениям и Комитет по стратегическому планированию. В соответствии с решением Совета директоров от 23.06.2009 г. № 8/2009 Комитет по стратегическому планированию прекратил свою деятельность.

### Комитеты Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

<b>КОМИТЕТ ПО АУДИТУ</b>	Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности. В 2009 году Комитетом по аудиту проведено 9 заседаний.
<b>КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ</b>	Подготавливает квалификационные требования для кандидатов на должности независимых директоров, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, предоставляет Совету директоров рекомендации по иным вопросам в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Компании. В 2009 году Комитетом по назначениям проведено 11 заседаний.
<b>КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ</b>	Вырабатывает рекомендации по политике и структуре вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и иных работников Компании. В 2009 году Комитетом по вознаграждениям проведено 4 заседания.
<b>КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ</b>	Подготавливал рекомендации Совету директоров по следующим вопросам: - выработка стратегических целей развития компании; - анализ концепций, программ и планов стратегического развития компании. В 2009 году Комитетом по стратегическому планированию проведено два заседания.

**Правление** несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность Компании. Правление отчетывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей Компании. При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действует пять Комитетов по бизнес-направлениям: «Разведка и добыча», «Транспорт нефти», «Сервисные проекты», «Газовые проекты», «Переработка и маркетинг нефти». Комитеты

предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам стратегии и корпоративного управления, по вопросам бизнес-планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по кадровым вопросам, по вопросам ДЗО и т.д.

В 2009 году Комитетом по бизнес-направлению «Разведка и добыча» проведено 31 заседание; Комитетом по бизнес-направлению «Сервисные проекты» - 67 заседаний; Комитетом по бизнес-направлению «Транспорт нефти» - 7 заседаний; Комитетом по бизнес-направлению «Газовые проекты» - 33 заседания; Комитетом по бизнес-направлению «Переработка и маркетинг нефти» - 24 заседания.



В АО НК «КазМунайГаз» с 2008 года функционирует единая Служба внутреннего аудита, которая образовалась путем объединения служб внутреннего аудита дочерних организаций.

Единая служба внутреннего аудита подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз».

Основной целью Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз», путем оценки внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров «КазМунайГаз» понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами Компании.

Совету директоров Компания предоставляет следующие отчеты:

- полугодовые: об управлении дочерними, зависимыми и совместно-контролируемыми организациями, о влиянии результатов финансово-хозяйственной деятельности дочерних, зависимых и совместно-контролируемых организаций на показатели деятельности Общества;

- ежегодные: о реализации Плана развития (среднесрочного бизнес-плана) и бюджета Общества.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета

директоров Компании обязательными.

В 2009 году по инициативе Единственного акционера была проведена диагностика системы корпоративного управления по собственной методике Единственного акционера, по результатам которой были выявлены недостатки в системе и разработаны рекомендации по их устранению.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы компании и ДЗО.

Основными целями взаимодействия компании с дочерними и зависимыми организациями являются:

- обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности компании и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками компании и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики компании и ДЗО.

### МЕХАНИЗМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЗО

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через управляющих директоров и института кураторства;

- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;

- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;

- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по об-

суждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;

- организация контроля за деятельностью ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

В 2009 году утверждены следующие документы:

1. Положение о проведении Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» оценки деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров, членов Совета директоров, АО НК «КазМунайГаз», Правления, руководителя и членов Правления, Службы внутреннего аудита и ее руководителя, решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 22-23 сентября 2009 г. № 12/2009;

2. Правила заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении которых Законом РК «Об акционерных обществах» установлены особые условия, решением Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 27 апреля 2009 года № 18;

3. Изменения и дополнения в Правила оказания социальной поддержки работникам АО НК «КазМунайГаз», решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 16 сентября 2009 года № 11/2009;

4. Квалификационные требования к должностям Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз», решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 20 января 2009 года;

5. Правила формирования и организации работы с кадровым резервом АО НК «КазМунайГаз», решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 10.12.2009 № 202;

6. План развития АО НК «КазМунайГаз» на 2010 год, утвержден решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 3.12.2009 года;

7. Долгосрочная стратегия АО НК «КазМунайГаз» одобрена Советом директоров от 20.01.2009 № 1.

### КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРИАТ

В апреле 2009 года Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» назначен Корпоративный секретарь АО НК «КазМунайГаз».

### ДИВИДЕНДЫ

По итогам финансово-хозяйственной деятельности АО НК «КазМунайГаз» за 2008 год в 2009 году Единственный акционер утвердил дивиденды по итогам 2008 года в размере 29 268 028 100 тенге или 92 тенге 59 тиын в расчете на одну простую акцию.

# ИНИЦИАТИВЫ В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН

## РЕАЛИЗАЦИЯ ИНИЦИАТИВ И УЧАСТИЕ В ГЛОБАЛЬНОМ ДОГОВОРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

С 7 февраля 2006 года осуществляется участие АО НК «КазМунайГаз» в Глобальном договоре ООН.

Своим присоединением к Глобальному договору АО НК «КазМунайГаз» заявляет о том, что разделяет убеждение в том, что деловая практика, опирающаяся на универсальные принципы, содействует большей устойчивости, справедливости и представительности глобального рынка и способствует формированию процветающих и преуспевающих обществ. Присоединение к Глобальному договору является для руководства и сотрудников компании, а также других заинтересованных сторон важным свидетельством того, что обязательства компании в отношении корпоративной гражданской позиции являются действующим и стратегическим приоритетом.

КазМунайГаз стал третьим по счету представителем казахстанского бизнеса из 10 бизнес-участников Глобального договора (всего участников от Казахстана – 19). При этом «КазМунайГаз» остается единственной компанией из казахстанского сектора нефти и газа, представленной в Глобальном договоре ООН.

К ключевым факторам успеха «КазМунайГаза» при осуществлении принципов Глобального договора, в том числе, относятся:

- четкие обязательства со стороны руководства компании;
- информирование всей организации, от старшего руководящего звена до рядовых сотрудников, о принятых компанией обязательствах в целях обеспечения широкой поддержки принципов;
- формулирование конкретных целевых показателей и создание прозрачной системы сообщений о достигнутом прогрессе;
- особый упор на практическую деятельность;
- постоянная готовность компании к диалогу с заинтересованными сторонами.

С момента вступления в Глобальный договор КазМунайГаз придерживается и инициирует использование его принципов в своей деятельности в области охраны окружающей среды, трудовых стандартов, прав человека и борьбы с коррупцией.

### ■ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

В своей кадровой работе группа компаний «КазМунайГаз» предоставляет своим работникам справедливые и благоприятные условия труда, прилагая при этом большие усилия по защите персонала от безработицы в случае изменений организационной структуры и/или сокращений. Система оплаты труда направлена на обеспечение достойного существования самому работнику компании и его семье. Каждый работник компании осуществляет рабочую деятельность в соответствии с установленной законом продолжи-

тельностью рабочего дня/смены, а также имеет право на ежегодный оплачиваемый отпуск.

Внутренняя социальная ответственность «КазМунайГаза» направлена на обеспечение персоналу компании такого жизненного уровня, включая пищу, одежду, жилище, медицинский уход и необходимое социальное обслуживание, который необходим для поддержания здоровья и благосостояния самого работника и его семьи, а также на обеспечение его на случай безработицы, болезни, инвалидности, вдовства, наступления старости или иного случая утраты средств к существованию по не зависящим от него обстоятельствам.

### ■ ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

В компании ни в какой форме не применяется принудительный или обязательный труд<sup>[1]</sup>; ни в каком виде не используется труд детей; не существует дискриминации в вознаграждении за труд равной ценности по признакам расы, цвета кожи, пола, религии, политических убеждений, иностранного или социального происхождения, приводящей к уничтожению или нарушению равенства возможностей или обращения в области труда и занятий<sup>[2]</sup>, а также всякое другое различие, недопущение или предпочтение, приводящее к уничтожению или нарушению такого равенства возможностей и обращения. Обеспечивается соблюдение профессионального обучения.

В «КазМунайГазе» создан профессиональный союз работников компании, предназначенный для защиты своих интересов.

### ■ ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Реализуя Комплексную экологическую программу на 2006–2015 годы (КЭП), «КазМунайГаз» обеспечивает системный подход к природоохранной деятельности по всей группе компаний. Осуществляется корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности.

Продолжает совершенствоваться Корпоративная система производственного экологического мониторинга с использованием геоинформационных технологий, включая казахстанский сектор Каспийского моря. В электронную экологическую карту территорий производственной деятельности компании включены производственные объекты новых приобретенных активов.

КазМунайГазом в Узеньском регионе Мангистауской области осуществляются мероприятия по управлению отходами и очистке замасленных грунтов. Дочерними компаниями «КазМунайГаза» продолжается работа по реализации правительственной Программы по утилизации попутного нефтяного газа. Поддержана инициатива компаний Аджип ККО и Тенгизшевройл по созданию Западно-Казахстанской

Ассоциации по реагированию на нефтяные разливы. Осуществляемая реконструкция нефтеперерабатывающих подразделений компании позволяет внедрить современные технологии переработки нефти, многократно снижающими объемы вредных выбросов в окружающую среду.

В рамках проработки вопросов, связанных с проблемой парниковых газов, с помощью специалистов Координационного центра по изменению климата осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях «КазМунайГаза». Принимаются меры по внедрению энергосберегающих технологий и оборудования.

### ■ БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ

Закупка товаров, работ и услуг по группе компаний осуществляется в соответствии с Правилами закупок единственного акционера – «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» – , которые основываются на гласности, прозрачности и добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков. Своевременно размещается информация о деятельности компании и обо всех существенных фактах своей деятельности в средствах массовой информации и на корпоративном сайте

Этические принципы и нормы внутренних документов компании направлены на правильное, добросовестное и надлежащее осуществление деятельности работниками компании и предупреждение возникновения коллизии интересов.

Кроме того, основные добывающие организации «КазМунайГаз» участвуют в Инициативе прозрачности деятельности добывающих отраслей (ЕТИ).

Вышеуказанные направления работ осуществляются в рамках перехода на принципы устойчивого развития, являющихся одним из приоритетных целей долгосрочной стратегии развития КМГ.

В соответствии с требованиями Глобального договора ООН компанией осуществляется публикация информации в соответствии с принципами Глобального договора. Так, по итогам 2007 года представлены сведения в рамках социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз», а также, в рамках размещения на корпоративном сайте Годового отчета компании за 2008 и за 2009 год, выполнены процедуры по предоставлению компанией очередного «Сообщения о достигнутом прогрессе» ([www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas-](http://www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas-)).

[1] - всякая работа или служба, требуемая от какого-либо лица под угрозой какого-либо наказания, для выполнения которой это лицо не предложило своих услуг добровольно (Конвенция о принудительном или обязательном труде, 1.05.1932)

[2] - доступ к профессиональному обучению, доступ к труду и к различным занятиям, а также оплату и условия труда (Конвенция о дискриминации в области труда и занятий, 15.06.1932)



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

# '09

В 2009 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, разработке и внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, интеграции управления рисками в бизнес-процессы инвестиционного планирования.

Руч. 0 Авт. Руч. 0 Авт. Руч. 0 Авт.  
Двигатель отсоединен от подвала Резервный насосос Пусковой насосос

Аварийная  
остановка



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ОСНОВЕ С УЧЕТОМ ПОКРЫТИЯ РИСКОВ ЕГО ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ПОСРЕДСТВОМ ПОСТРОЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (КСУР)

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- определение целей и задач КСУР;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;

- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2009 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, разработке и внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, интеграции управления рисками в бизнес-процессы инвестиционного планирования.



## Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2009 году

<b>ЯНВАРЬ</b>	Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» утвердил Правила организации страховой защиты группы компаний АО НК «КазМунайГаз».
<b>ФЕВРАЛЬ - МАЙ</b>	Проведены мероприятия по идентификации и оценке рисков дочерних компаний АО НК «КазМунайГаз»
<b>ИЮНЬ</b>	Создано отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю и управлению рисками с прямым подчинением Председателю Правления КМГ
<b>ИЮЛЬ</b>	Разработаны положения о Комитетах по бизнес-направлениям, с закреплением функций в области управления рисками
<b>АВГУСТ</b>	Решением Правления «КазМунайГаз» введено в практику согласование Департаментом внутреннего контроля и управления рисками всех вопросов, выносимых на рассмотрение Правления и Совета директоров «КазМунайГаз»
<b>СЕНТЯБРЬ</b>	Начата работа по разработке Положений о системе внутреннего контроля в ДЗО АО НК «КазМунайГаз» в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО НК «КазМунайГаз»
<b>СЕНТЯБРЬ</b>	Начата работа по разработке Матрицы рисков и контролей корпоративного уровня АО НК «КазМунайГаз» в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО НК «КазМунайГаз», а также Рабочей инструкции по составлению и использованию матрицы контролей корпоративного уровня АО НК «КазМунайГаз».
<b>ОКТАБРЬ</b>	Внесены изменения в Рабочую инструкцию по подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО НК «КазМунайГаз», а также Рабочей инструкции по составлению и использованию матрицы контролей корпоративного уровня АО НК «КазМунайГаз».
<b>ОКТАБРЬ</b>	Проведена интеграция процесса управления рисками с процессом бюджетного планирования путем внесения соответствующих изменений во внутренние документы регламентирующие бизнес-планирование
<b>НОЯБРЬ</b>	Разработана методика оценки рисков инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз»
<b>ДЕКАБРЬ</b>	Разработка матриц рисков и контролей процессов Бухгалтерии (консультанты) в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности
<b>ДЕКАБРЬ</b>	Разработан и утвержден Правлением КМГ План мероприятий по внедрению и совершенствованию корпоративной системы управления рисками группы компаний АО НК «КазМунайГаз»



**МЕТОДИКА КСУР СООТВЕТСТВУЕТ ПРИНЯТОЙ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА  
НЕФТЕГАЗОВОЙ ИНДУСТРИИ, БАЗИРУЕТСЯ НА МЕТОДИКЕ  
КОМИТЕТА СПОНСОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ КОМИССИИ ТРЕДУЭЯ  
(COMMITTEE OF SPONSORING ORGANIZATIONS OF THE TREAD-  
WAY COMMISSION)**

ПРИОБРЕТЕНИЕ АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

ПРИОБРЕТЕНИЕ 50% АКЦИЙ  
АО «KAZAKHSTAN RETROCHEMICAL INDUSTRIES»

СДЕЛКА ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ДОЛИ ВР В  
СП «КАЗАХСТАН ПАЙПЛАЙН ВЕНЧУРС»

ПРИОБРЕТЕНИЕ 25%  
KAZAKHSTAN PIPELINE GROUP NV

СОЗДАНО ТОО «ДИРЕКЦИЯ СТРОЯЩИХСЯ  
ПРЕДПРИЯТИЙ КМГ»

'09

ОСНОВНЫЕ  
СОБЫТИЯ  
2009 ГОДА

## ПРИБРЕТЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ АКТИВОВ

### АО «МАНГИСТАУМУНАЙГАЗ»

В ноябре 2009 года завершена сделка по приобретению 100-процентного пакета акций компании Мангистаумунайгаз (далее - ММГ), являющейся одной из крупнейших нефтедобывающих компаний в РК. 25 ноября 2009 года состоялось заседание Межведомственной комиссии по вопросам приобретения государством отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования (ММГ) на котором было принято решение о том, что нецелесообразно

вносить предложение в Правительство Республики Казахстан о приобретении государством 107 856 540 размещенных простых акций, что составляет 100% от общего количества размещенных простых акций ММГ.

Также Министерство энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан приняло решение разрешить САР продать 107 856 540 размещенных простых акций ММГ методом открытых торгов на Казахстанской фондовой бирже KASE в соответствии с применимым законодательством и внутренними документами KASE.

В этот же день на KASE прошли открытые торги, по результатам которых победителем торгов была признана компания Mangistau Investments B.V. (совместное предприятие, в равных долях принадлежащее АО НК «КазМунайГаз» и компании CNPC Exploration and Development Company Ltd)

### АО «ПАВЛОДАРСКИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

АО «ТД «КазМунайГаз» через свою 100% дочернюю организацию TH KazMunaiGaz N.V. в августе 2009 года завершил сделку по приобре-

тению 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса Павлодарского нефтехимического завода и владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». 4 августа 2009 года в г. Алматы подписан договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT».

#### **АО «KAZAKHSTAN PETROCHEMICAL INDUSTRIES»**

В рамках проекта производства высококачественных дорожных битумов 27 февраля 2009 года КМГ приобрело на бирже путем открытых торгов 50% пакет акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries». Решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» было утверждено приобретение 50% пакета акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» (протокол №1/2009 от 20.01.2009 г.). Простые акции АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» в количестве 50000 штук были приобретены на Казахстанской фондовой бирже 27 февраля 2009 года.

#### **АО «НМСК «КАЗМОРТРАНСФЛОТ»**

2 июля 2009 года была закрыта сделка по обмену 100% пакета акций АО «Международный аэропорт «Атырау» на 50% пакет акций АО НМСК «Казмортрансфлот» между АО НК «КазМунайГаз» и АО ФНБ «Самрук-Казына». Приняты соответствующие корпоративные решения между КМГ (Протокол СД №14/2008 от 06.12.2008 г.) и АО ФНБ «Самрук-Казына». Проведена работа по согласованию сделки с уполномоченными государственными органами и перерегистрации в органах юстиции.

#### **ПРОЕКТ Н**

29 мая 2009 г. подписано Дополнение № 1 о преобразовании Соглашения о разделе продукции № 2546 от 29 декабря 2007 г. в Контракт на разведку и добычу углеводородного сырья по участку «Н».

11 июня 2009 г. подписано Дополнение № 2 к Контракту о переуступке АО НК «КазМунайГаз» по 24,5% прав и обязательств в пользу «КонокоФиллипс Н Блок Б.В.» и МДК (Ойл & Газ Н Блок Казахстан) ГмбХ.

11 июня 2009 г. было подписано Соглашение о совместной деятельности (далее – ССД) между АО НК «КазМунайГаз», КонокоФиллипс Н Блок Б.В., МДК (Ойл & Газ Н Блок Казахстан) ГмбХ (далее – Подрядные компании) и ТОО «Н Оперейтинг Компани» по участку «Н».

4 августа 2009 г. вступило в силу ССД.

#### **ТОО «ЖАМБЫЛ ПЕТРОЛЕУМ»**

05 января 2009 года между Министерством энергетики и минеральных ресурсов, АО НК «КазМунайГаз» и «KС Kazakh BV» подписано дополнение

№1 к Контракту №2609 от 21 апреля 2008 года на проведение разведки углеводородного сырья по участку «Жамбыл», расположенном в Каспийском море о передаче 27 % доли права недропользования корейскому Консорциуму «KС Kazakh BV»;

04 марта 2009 года в департаменте юстиции по г. Атырау зарегистрировано ТОО «Жамбыл Петролеум» – 100% дочерняя организация АО НК «КазМунайТениз».

22 апреля 2009 г. ТОО «Жамбыл Петролеум» присоединилось к ССД в качестве Оператора в соответствии с Договором о назначении и присоединении Оператора к ССД, который является Приложением №2 к ССД.

#### **ТОО «УРИХТАУ ОПЕРЕЙТИНГ»**

06 октября 2009 года в департаменте юстиции по г. Актобе зарегистрировано ТОО «Урихтау Оперейтинг».

20 октября 2009 г. между АО НК «КазМунайГаз» и ТОО «Урихтау Оперейтинг» подписано Соглашение о привлечении оператора по Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау».

14 октября 2009 года между АО НК «КазМунайГаз» и Китайской Национальной Нефтяной Корпорацией «СНПС» подписан Меморандум о взаимопонимании.

6 ноября 2009 года между АО НК «КазМунайГаз» и Китайской Национальной Нефтяной Корпорацией «СНПС» подписано Соглашение о конфиденциальности.

#### **КАЗАХСТАН ПАЙПЛАЙН ВЕНЧУРС (КПВ)**

В апреле 2009 года КМГ завершило сделку по приобретению доли ВР в совместном предприятии «Казахстан Пайплайн Венчурс», которая является одним из акционеров КТК (1,75%). Соглашение о приобретении долей участия Амоко КТК в КПВ, КасПв и прав требования по векселю Амоко КТК одобрен СД КМГ (Протокол СД №15/2008 от 24.12.2008 г.) Сумма сделки 250 млн. долларов США.

#### **АО «КАЗАХСТАНСКОЕ КОНТРАКТНОЕ АГЕНТСТВО»**

Передан в доверительное управление 50% пакет акций АО «Казахстанское контрактное агентство», принадлежащий КМГ в МЭМР. В настоящее время принято постановление Правительства РК о безвозмездной передаче данного пакета акций в собственность Комитета госимущества и приватизации Министерства финансов РК.

#### **АО «РАУАН МЕДИА ГРУПП»**

23 января 2009 года передан в доверительное управление пакет акций АО «Рауан Медиа Групп», принадлежащий АО НК «КазМунайГаз» в Медиа-холдинг «НУР - Медиа».

#### **THE ROMPETROL GROUP NV**

«КазМунайГаз» завершило приобретение 25% акций The Rompetrol Group NV (TRG) 24 июня 2009 года, ранее принадлежавших компании Rompetrol Holding SA. Покупка акций осуществлена в виде частной сделки и основана на условиях первоначального соглашения в августе 2007 года, по которому «КазМунайГаз» приобрело 75% акций TRG у Rompetrol Holding SA.

#### **ТОО «ДИРЕКЦИЯ СТРОЯЩИХСЯ ПРЕДПРИЯТИЙ КМГ»**

КМГ в рамках соглашения о сотрудничестве с итальянской компанией Ente Nazionale Idrocarburi создала 8 декабря 2009 года Дирекцию строящихся предприятий КМГ.

Компании намерены сотрудничать в области следующих проектов промышленной инфраструктуры и нефтегазовой разведки: газоперерабатывающего завода и газотурбинной электростанции, сухого дока или судовой верфи, модернизации нефтеперерабатывающего завода, исследовании по оптимизации утилизации газа в Казахстане, геологоразведки на двух участках в казахстанском секторе Каспийского моря.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА






### Заключение


По нашему мнению, консолидированная финансовая отчётность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы на 31 декабря 2009 года, а также её финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности.

*Ernst & Young LLP*

  
 Гульмира Турмагамбетова  
 Аудитор



Квалификационное свидетельство аудитора  
 № 0000374 от 21 февраля 1998 года

  
 Евгений Жемалетдинов  
 Генеральный Директор  
 ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие  
 аудиторской деятельностью на территории  
 Республики Казахстан серии МФЮ-2 №  
 0000003, выданная Министерством финансов  
 Республики Казахстан 15июля 2005 года

25 марта 2010 года



# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

За год, закончившийся 31 декабря 2009 года

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В тысячах тенге		На 31 декабря		
	Прим.	2009 года	2008 года Пересчитано*	2007 года Пересчитано*
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Долгосрочные активы</b>				
Основные средства	7	2.215.574.109	1.797.313.755	1.377.836.911
Активы по разведке и оценке	8	114.861.113	81.653.205	45.729.063
Нематериальные активы	9	259.455.337	75.319.359	73.716.240
Долгосрочные банковские вклады	10	18.464.389	29.694.239	34.139.958
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	11	644.811.190	525.187.158	520.245.599
Активы по отсроченному подоходному налогу	31	12.726.727	4.149.908	2.315.512
НДС к возмещению		7.049.861	3.718.369	5.360.935
Авансы за долгосрочные активы		18.647.080	14.041.878	9.875.060
Облигации к получению	16	62.520.986	-	-
Вексель к получению от участника совместно-го предприятия	19	20.268.928	18.862.018	18.480.085
Вексель к получению от ассоциированной компании	5	16.075.399	-	-
Заем связанной стороне	33	8.028.231	-	-
Прочие долгосрочные активы		10.300.115	7.153.299	5.051.802
		<b>3.408.783.465</b>	<b>2.557.093.188</b>	<b>2.092.751.165</b>
<b>Текущие активы</b>				
Товарно-материальные запасы	12	161.249.685	99.580.320	98.880.181
НДС к возмещению		38.260.134	40.305.715	36.000.362
Предоплата по подоходному налогу	31	11.979.760	7.790.729	8.203.953
Торговая дебиторская задолженность	13	142.179.614	111.796.282	173.509.421
Краткосрочные финансовые активы	14	715.704.597	551.176.232	436.629.496
Вексель к получению от участника совместно-го предприятия	19	1.082.100	-	-
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	11	14.687.640	-	-
Прочие текущие активы	13	67.458.200	47.156.030	41.967.376
Денежные средства и их эквиваленты	15	564.191.152	491.761.713	359.970.012
		<b>1.716.792.882</b>	<b>1.349.567.021</b>	<b>1.155.160.801</b>
Активы, классифицированные как предна-значенные для продажи		378.378	13.219	18.993.640
		<b>1.717.171.260</b>	<b>1.349.580.240</b>	<b>1.174.154.441</b>
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>		<b>5.125.954.725</b>	<b>3.906.673.428</b>	<b>3.266.905.606</b>

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В тысячах тенге		На 31 декабря		
	Прим.	2009 года	2008 года Пересчитано*	2007 года Пересчитано*
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Капитал</b>				
Уставный капитал	16	159.647.488	158.049.442	158.049.442
Дополнительный оплаченный капитал	16	2.248.079	9.013.516	9.013.516
Прочий капитал		4.910.393	1.385.035	1.465.300
Резерв от пересчета валюты отчетности	16	182.852.727	(27.798.964)	(30.804.398)
Нераспределённая прибыль		1.532.273.718	1.468.030.832	1.201.823.179
Относящийся к акционеру материнской компании		1.881.932.405	1.608.679.861	1.339.547.039
Доля меньшинства	16	476.310.276	421.294.451	350.130.443
<b>Итого капитала</b>		<b>2.358.242.681</b>	<b>2.029.974.312</b>	<b>1.689.677.482</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Займы	17	1.384.933.040	961.525.742	359.257.982
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	18	312.052.116	239.500.799	-
К уплате за приобретение дочернего предприятия	5	8.405.223	-	-
Резервы	20	56.809.538	54.536.134	61.517.411
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	31	124.938.906	70.827.293	99.379.525
Прочие долгосрочные обязательства		16.966.349	21.113.925	17.009.133
		1.904.105.172	1.347.503.893	537.164.051
<b>Текущие обязательства</b>				
Займы	17	452.741.110	188.445.495	668.987.808
Резервы	20	46.306.787	40.247.587	40.305.445
Подоходный налог к уплате	31	32.437.423	57.588.075	63.022.886
Торговая кредиторская задолженность	21	156.470.367	142.902.855	140.019.000
Прочие налоги к уплате	22	83.986.571	36.517.692	35.772.493
Обязательство по опциону пут	5	-	14.895.525	34.387.421
Производные финансовые инструменты		240.707	105.791	1.337.564
Прочие текущие обязательства	21	91.423.907	48.492.203	47.842.378
		863.606.872	529.195.223	1.031.674.995
Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи		-	-	8.389.078
<b>Итого обязательств</b>		<b>2.765.997.150</b>	<b>1.876.699.116</b>	<b>1.577.228.124</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>5.125.954.725</b>	<b>3.906.673.428</b>	<b>3.266.905.606</b>

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В тысячах тенге		За годы, закончившиеся 31 декабря	
	Прим.	2009 года	2008 года Пересчитано*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	23	1.589.548.621	1.885.605.915
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	24	(1.047.000.855)	(1.199.360.316)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>542.547.766</b>	<b>686.245.599</b>
Общие и административные расходы	25	(120.112.802)	(145.704.056)
Расходы по транспортировке и реализации	26	(168.984.918)	(153.731.979)
Обесценение гудвила	9	(1.306.548)	(23.553.133)
Обесценение основных средств	7	(10.364.236)	(6.614.613)
Доход / (убыток) от выбытия основных средств, нетто		18.147.528	(724.969)
Доход от выбытия дочерней организации	27	5.787.667	2.839.531
Прочий операционный доход		12.416.564	8.242.957
Прочий операционный убыток		(14.606.411)	(6.394.436)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>263.524.610</b>	<b>360.604.901</b>
Отрицательная курсовая разница, нетто		(8.180.332)	(13.103.879)
Финансовый доход	28	84.867.177	101.103.794
Финансовые затраты	29	(140.825.733)	(108.358.234)
Нереализованный (убыток) / доход от операций хеджирования нефти		(3.336.487)	3.752.951
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	11,30	171.738.112	239.771.089
<b>Прибыль до учёта подоходного налога</b>		<b>367.787.347</b>	<b>583.770.622</b>
Расходы по подоходному налогу	31	(179.295.714)	(200.287.189)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>188.491.633</b>	<b>383.483.433</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Прибыль за год от прекращенной деятельности, за минусом налога	6	2.127.620	7.637.767
<b>Прибыль за год</b>		<b>190.619.253</b>	<b>391.121.200</b>
Приходится на:			
Акционера материнской компании		112.934.028	298.291.244
Долю меньшинства		77.685.225	92.829.956
		190.619.253	391.121.200
<b>Прочий совокупный доход</b>			
Пересчёт иностранной валюты		225.506.181	3.098.300
Реализованный убыток по имеющимся в наличии для продажи финансовым инвестициям, перегруппированным в прибыль за период		-	435.886
Прочий совокупный доход за период		225.506.181	3.534.186
<b>Итого совокупного дохода за период, за вычетом подоходного налога</b>		<b>416.125.434</b>	<b>394.655.386</b>
Приходится на:			
Акционера Компании		323.585.719	301.732.564
Долю меньшинства		92.539.715	92.922.822
		416.125.434	394.655.386

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге		За годы, закончившиеся 31 декабря	
	Прим.	2009 года	2008 года Пересчитано*
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности		<b>367.787.347</b>	583.770.622
Прибыль до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	6	<b>3.001.876</b>	8.150.302
Прибыль до учёта подоходного налога		<b>370.789.223</b>	591.920.924
Корректировки на:			
Износ, истощение и амортизацию	24,25,26	<b>105.437.657</b>	100.711.945
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	30	<b>(171.738.112)</b>	(239.771.089)
Финансовые затраты	29	<b>140.825.733</b>	110.234.987
Финансовый доход	28	<b>(84.867.177)</b>	(101.103.794)
Обесценение основных средств	7	<b>10.364.236</b>	2.736.033
Обесценение гудвила	9	<b>1.306.548</b>	23.553.133
Нереализованный убыток / (доход) от операций хеджирования нефти		<b>3.336.487</b>	(3.752.951)
(Доход) / убыток от выбытия основных средств, нетто		<b>(18.147.528)</b>	724.969
Доход от выбытия дочерней организации	27	<b>(5.787.667)</b>	(2.839.531)
Резервы	20	<b>12.485.405</b>	9.050.579
Резервы по сомнительной задолженности	25	<b>2.462.345</b>	15.104.105
Резервы по товарно-материальным запасам		<b>(1.978.391)</b>	2.528.492
Признание расходов по опционной программе		<b>248.106</b>	1.314.775
Изъятие долевых инструментов		<b>(164.690)</b>	-
Нереализованную отрицательную курсовую разницу		<b>45.186.725</b>	3.495.394
Прочие неденежные операционные расходы		<b>5.017.821</b>	-
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		<b>414.776.721</b>	513.907.971
Изменение в товарно-материальных запасах		<b>(71.814.599)</b>	(23.178.552)
Изменение в НДС к возмещению		<b>642.444</b>	(2.021.803)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		<b>(37.375.254)</b>	54.618.746
Изменение в прочих текущих активах		<b>(24.786.429)</b>	(1.830.471)
Изменение в прочих налогах к уплате		<b>41.178.589</b>	202.926
Изменение в торговой кредиторской задолженности		<b>4.794.784</b>	(12.264.892)
Изменение в прочих текущих обязательствах		<b>49.640.953</b>	2.823.146
Поступление денежных средств от операционной деятельности		<b>377.057.209</b>	532.257.071
Уплаченный подоходный налог		<b>(177.220.368)</b>	(238.139.421)
Проценты полученные		<b>79.085.953</b>	75.244.897
Проценты уплаченные		<b>(109.386.477)</b>	(83.820.703)
Платежи по операциям хеджирования нефти, нетто		<b>(1.585.454)</b>	(1.528.963)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		<b>167.950.863</b>	284.012.881

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В тысячах тенге		За годы, закончившиеся 31 декабря	
	Прим.	2009 года	2008 года Пересчитано*
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Размещение вкладов в банках, нетто		(50.709.257)	(114.214.101)
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	5	(193.716.542)	(37.718.595)
Приобретение доли меньшинства		(2.166.317)	(2.671.077)
Погашение обязательства по опциону пут	5	(15.043.000)	-
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(371.120.375)	(315.820.993)
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов		34.275.107	23.953.253
Выплаты, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	11	139.493.404	222.925.743
Денежные средства дочерней организации, над которой был потерян контроль Группой	27	(279.563)	-
Денежные средства дочерних организаций, выбывших из Группы	6	(1.527.080)	-
Погашение займа, выданного связанной стороне	19	5.028.218	2.036.327
Выкуп собственных акций дочерней организацией		(21.381.199)	(521.318)
Поступления денежных средств от продажи инвестиций		-	3.811.702
Денежные средства дочерних организаций, переведенных из активов, удерживаемых для продажи		-	105.033
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(477.146.604)	(218.114.026)
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Поступления по займам		555.604.996	745.826.943
Погашение займов		(197.979.803)	(632.260.749)
Дивиденды, выплаченные миноритарным акционерам		(19.949.064)	(17.349.487)
Дивиденды, выплаченные Акционеру Компании	16	(29.268.027)	(29.209.331)
Прочие выплаты		-	(2.288.590)
Чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности		308.408.102	64.718.786
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		73.217.078	1.174.060
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>72.429.439</b>	<b>131.791.701</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	15	491.761.713	359.970.012
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	15	564.191.152	491.761.713

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

В тысячах тенге	Приходится на акционера Компании							Итого
	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетности	Нераспределённая прибыль	Итого	Доля меньшинства	
Прим.	16	16		16			16	
<b>На 31 декабря 2007 года</b>	<b>158.049.442</b>	<b>9.013.516</b>	<b>1.465.300</b>	<b>(30.756.757)</b>	<b>1.200.379.503</b>	<b>1.338.151.004</b>	<b>353.346.501</b>	<b>1.691.497.505</b>
Пересчеты (Примечание 3)	-	-	-	(47.641)	1.443.676	1.396.035	(3.216.058)	(1.820.023)
<b>На 31 декабря 2007 года (Пересчитано)*</b>	<b>158.049.442</b>	<b>9.013.516</b>	<b>1.465.300</b>	<b>(30.804.398)</b>	<b>1.201.823.179</b>	<b>1.339.547.039</b>	<b>350.130.443</b>	<b>1.689.677.482</b>
Прибыль за год (Пересчитано)*	-	-	-	-	298.291.244	298.291.244	92.829.956	391.121.200
Прочий совокупный доход	-	-	435.886	3.005.434	-	3.441.320	92.866	3.534.186
Общая сумма совокупного дохода за год	-	-	435.886	3.005.434	298.291.244	301.732.564	92.922.822	394.655.386
Дивиденды (Примечание 16)	-	-	-	-	(29.209.331)	(29.209.331)	(17.349.487)	(46.558.818)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	-	-	1.314.775	-	-	1.314.775	-	1.314.775
Исполнение опционов работников в дочерних организациях	-	-	(1.830.926)	-	880.251	(950.675)	701.195	(249.480)
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 16)	-	-	-	-	-	-	(521.318)	(521.318)
Прочие распределения дочерних организаций	-	-	-	-	(2.288.590)	(2.288.590)	-	(2.288.590)
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение доли меньшинства в «Rompetrol S.A.»	-	-	-	-	(1.465.921)	(1.465.921)	(1.205.156)	(2.671.077)
Изменения в доле владения дочерних организаций – выбытие дочерней организации	-	-	-	-	-	-	(3.384.048)	(3.384.048)
<b>На 31 декабря 2008 года (Пересчитано)*</b>	<b>158.049.442</b>	<b>9.013.516</b>	<b>1.385.035</b>	<b>(27.798.964)</b>	<b>1.468.030.832</b>	<b>1.608.679.861</b>	<b>421.294.451</b>	<b>2.029.974.312</b>
Прибыль за год	-	-	-	-	112.934.028	112.934.028	77.685.225	190.619.253
Прочий совокупный доход	-	-	-	210.651.691	-	210.651.691	14.854.490	225.506.181
Общая сумма совокупного дохода за год	-	-	-	210.651.691	112.934.028	323.585.719	92.539.715	416.125.434
Взнос в уставный капитал (Примечание 16)	1.598.046	-	-	-	-	1.598.046	-	1.598.046
Дивиденды (Примечание 16)	-	-	-	-	(29.268.027)	(29.268.027)	(19.949.064)	(49.217.091)
Распределения акционеру Компании (Примечания 3,6,16)	-	(6.765.437)	-	-	(16.795.354)	(23.560.791)	-	(23.560.791)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	-	-	248.106	-	-	248.106	-	248.106
Изъятие долевых инструментов в дочерних предприятиях	-	-	(164.690)	-	-	(164.690)	-	(164.690)
Исполнение выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	-	-	5.638	-	203.266	208.904	-	208.904
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 16)	-	-	-	-	(1.593.431)	(1.593.431)	(19.787.768)	(21.381.199)
Объединение предприятий (Примечание 5)	-	-	3.436.304	-	-	3.436.304	3.141.663	6.577.967
Изменения в доле владения дочерних организаций – приобретение доли меньшинства в дочерних организациях «Rompetrol Group N.V.» (Примечание 5)	-	-	-	-	(1.237.596)	(1.237.596)	(928.721)	(2.166.317)
<b>На 31 декабря 2009 года</b>	<b>159.647.488</b>	<b>2.248.079</b>	<b>4.910.393</b>	<b>182.852.727</b>	<b>1.532.273.718</b>	<b>1.881.932.405</b>	<b>476.310.276</b>	<b>2.358.242.681</b>



# '09 | ПРИЛОЖЕНИЯ





## КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2009 ГОД

В 2009 году Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» состоял из 6 членов, из них 2 – независимые директора. Решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 21.05.09 г., протокол №53/09, были досрочно прекращены полномочия Келимбетова Кайрата Нематовича в качестве председателя Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», и на эту должность был избран Кулибаев Тимур Аскарлович.

В 2009 году состоялось 18 заседаний Совета директоров, из них 6 путем заочного голосования.

По состоянию на 31.12.2009 г. Советом директоров было принято 242 решения, из них:

18 – Стратегического характера

130 – Корпоративные вопросы

38 – Сделки

56 – Кадровые вопросы

При Совете директоров осуществляют деятельность Комитет по воз-

награждениям, Комитет по назначениям, Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому планированию (прекратил свою деятельность решением Совета директоров от 23.06.09. протокол № 8/2009).

Комитеты в своей деятельности руководствуются Положениями, утвержденными решениями Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

В 2009 году Комитет по вознаграждениям провел 4 заседания, на которых были выработаны рекомендации по политике оплаты труда работников «КазМунайГаз» и по определению вознаграждения членов Правления.

Комитет по назначениям провел 11 заседаний, по итогам которых выработаны рекомендации Совету директоров относительно назначения на руководящие должности в АО НК «КазМунайГаз» и ДЗО.

Комитет по стратегическому планированию провел 2 заседания, в ходе которых рассмотрены проект Долгосрочной стратегии АО НК «КазМунайГаз», которая в последующем была утверждена решением Совета директоров, и проект Программы реструктуризации активов.

## КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2009 ГОД

**В 2009 ГОДУ ПРАВЛЕНИЕМ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» БЫЛО ПРИНЯТО 568 РЕШЕНИЙ, ИЗ НИХ 399 РЕШЕНИЙ НА ОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЯХ. ОФОРМЛЕНО 217 ПРОТОКОЛОВ ЗАСЕДАНИЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА**

За отчетный период Правлением АО НК «КазМунайГаз» вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ 129 вопросов, в частности, проект Долгосрочной стратегии акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз»; Правила разработки, согласования, утверждения и мониторинга плана развития и Бюджета АО НК «КазМунайГаз»; вопросы заключения сделок, в совершении которых АО НК «КазМунайГаз» имеет заинтересованность;

В течение 2009 года Правлением были утверждены документы, регламентирующие порядок работы вновь созданных Комитетов при Правлении по бизнес-направлениям: «Разведка и добыча», «Транспорт нефти», «Сервисные проекты», «Газовые проекты», «Переработка и маркетинг нефти»; план мероприятий по проведению 110-летия казахстанской нефти, документы по совершенствованию ИСУ; утверждены правила, положения, планы и политики Общества, определяющие и направленные на совершенствование корпоративного управления дочерних и зависимых организаций, развитие информационных технологий и управление доступом к инфор-

мационным системам; найм, оценку и оплату труда персонала; формирование ежемесячной отчетности по основным производственным, финансовым и экономическим показателям, дивидендную политику и предоставление финансовой помощи дочерним и зависимым организациям; получение рейтинга корпоративного управления; обеспечение безопасности объектов Общества; планирования, организации проведения закупок товаров, работ и услуг; в области охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда и в области качества. Также Правлением для работников, представляющих интересы Общества в качестве членов советов директоров и членов наблюдательных советов дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», были даны рекомендации по повесткам дня заседаний советов директоров и наблюдательных советов соответствующих дочерних организаций и зависимых акционерных обществ.



## РЕШЕНИЯ ПО КРУПНЫМ СДЕЛКАМ В 2009 ГОДУ

Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» принято 18 решений стратегического характера, в том числе:

- О приобретении простых акций АО «Мангистаумунайгаз».
- О заключении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность и имеющую стратегический характер - Договора купли-продажи между АО НК «КазМунайГаз», АО «РД «КазМунайГаз», Соöperatieve KazMunaiGaz PKI U.A. и Соöperatieve KMG EP U.A.».

## ИНФОРМАЦИЯ ПО ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ

Гарантии АО НК «КазМунайГаз» перед государством и третьими лицами по состоянию на 31.12.2009 г.:

1. Гарантия №12 от 05.07.2005 г. перед МЭМР РК на обеспечение соблюдения АО «МНК «КазМунайТениз» условий и положений СРП в отношении структуры «Курмангазы» от 06.07.2005 г. на сумму 25,8 млн. долл. США
2. Гарантия №15 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО «АК «Евро-Азия Эйр» на сумму 17,5 млн. евро
3. Гарантия №16 от 01.12.2005 г. перед Societe General, ABN AMRO Bank N.V. на обеспечение обязательств АО «АК «Евро-Азия Эйр» на сумму 3 млн. евро
4. Гарантия №20 от 15.06.2006 г. перед ДБ «HSBC Банк Казахстана» на обеспечение обязательств ТОО «Тениз Сервис» согласно Соглашению о кредитной линии №СІВ0206 от 16.06.2006 г. на 29,904 млн. долл. США
5. Гарантия б/н от 04.09.2008 перед Deutsche Bank AG на обеспечение обязательств KMG PCOP Investment B.V. на сумму 2,5 млрд. долл. США
6. Гарантия № 317-28 от 09.10.2008 перед HSBC Bank Plc на обеспечение обязательств АО «АК «Евро-Азия Эйр» (приобретение самолетов) на сумму 43 млн. долл. США
7. Гарантия № 319-28 от 11.12.2008 г. перед АО ДБ «RBS» (Казахстан) на обеспечение обязательств АО «НМСК «Казмортрансфлот» (строительство/приобретение 2-х многофункциональных буксиров) на сумму 8 млн. долл. США.
8. Гарантия б/н от 23.04.2009 г. перед Amoco на обеспечение обязательств по полученному KMG Finance B.V. векселю на сумму 75,698 млн. долл. США.
9. Гарантия б/н от 02.06.2009 г. перед Rompetrol Holding S.A. обеспечение обязательств KMG PCOP Investment B.V. по покупке the Rompetrol Group N.V. на сумму 171 млн. долл. США.

# ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2009 ГОДУ СДЕЛОК, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ



Проведена работа по выходу из состава участников нерентабельных ДЗО, в том числе:

- Закончена процедура обмена 100% пакета акций АО «Международный аэропорт «Атырау» в пользу АО ФНБ «Самрук-Казына» на 50% пакет акций АО «НМСК «КазМорТрансФлот». Приняты соответствующие корпоративные решения между АО НК «КазМунайГаз» (далее – Общество) и АО ФНБ «Самрук-Казына». Проведена работа по согласованию сделки с уполномоченными государственными органами и перерегистрации в органах юстиции.

- Закончена работа по ликвидации СП «Дамунай-Даойл», ТОО «Казахойл-Продактс», реализации ТОО «Казахойлкурулыс».

- Передан в доверительное управление пакет акций АО «Раун Медиа Групп», принадлежащий Обществу, в медиа-холдинг «НУР - Медиа».

- Передан в доверительное управление 50% пакет акций АО «Казахстанское контрактное агентство», принадлежащий Обществу в Министерство энергетики и минеральных ресурсов. В настоящее время принято постановление Правительства РК о безвозмездной передаче данного пакета акций в собственность Комитета госимущества и приватизации Министерства финансов РК.

- Также за прошедший период были осуществлены следующие мероприятия по приобретению, созданию активов:

30 сентября 2008 года создано ТОО «Н Оперейтинг Компани» (г. Актау). Совет директоров Общества утвердил кандидатуры членов Правления, организационную структуру, штатную численность ТОО «Н Оперейтинг Компани».

В рамках проекта производства высококачественных дорожных битумов Общество приобрело 50% пакет акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries». Решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» было утверждено приобретение 50% пакета акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» (протокол №1/2009 от 20.01.2009 г.). Простые акции АО «Kazakhstan Petrochemical Industries» в количестве 50000 штук были приобретены на Казахстанской фондовой бирже 27 февраля 2009 года.

31 октября 2008 года акционерами Северо-Каспийского консорциума было подписано дополнительное соглашение к СРП от 1997 года по Северному Каспию: Второй дополнительный договор к СРП от 31 октября 2008 года, а также резолюция Управляющего комитета от 31 октября 2008 года об утверждении новой операцион-

ной модели. Согласно подписанному документу, казахстанская партнерская доля увеличена до 16,81%.

В апреле 2009 года Общество завершило сделку по приобретению доли ВР в совместном предприятии «Казахстан Пайплайн Венчурс» (КПВ), которая является одним из акционеров КТК (1,75%), а также долей участия Амоко КТК в КПВ, «Каспиан Пайплайн Венчурс» и прав требования по векселю Амоко КТК. Сумма сделки 250 млн. долларов США.

16 апреля 2009 г. в Пекине Общество и Китайская Национальная Нефтегазовая Корпорация (CNPC) подписали «Рамочное соглашение о расширении сотрудничества в нефтегазовой отрасли и содействии в получении займов в объеме 5 миллиардов долларов США», согласно которому часть займов предназначена для совместной реализации проекта строительства газопровода Бейнеу-Бозой-Акбулак как второго участка газопровода Казахстан-Китай.

8 октября 2008 года между Обществом и ТОО «Каспиан Тристар» было подписано Соглашение о совместной деятельности для реализации проекта «Мертвый Култук». 10 марта 2009 г. департаментом юстиции Мангистауской области зарегистрирована совместная операционная компания ТОО «МК Каспиан Жұлдыз».

В апреле-мае 2009 г. инвестиционным комитетом и Правлением Общества одобрен вопрос создания юридического лица – товарищества с ограниченной ответственностью «Урихтау Оперейтинг» в качестве операционной компании по проекту «Урихтау», а также проекты Устава, организационной структуры, штатного расписания ТОО «Урихтау Оперейтинг». 26 мая 2009 г. на заседании Совета директоров Общества одобрен вопрос создания юридического лица в качестве операционной компании по проекту «Урихтау». Работы по регистрации ТОО «Урихтау Оперейтинг» в органах юстиции РК завершены.

Общество завершило приобретение 25% акций The Rompetrol Group NV (TRG), ранее принадлежавших компании Rompetrol Holding SA. Покупка акций осуществлена в виде частной сделки и основана на условиях первоначального соглашения в августе 2007 года, по которому Общество приобрело 75% акций TRG у Rompetrol Holding SA.

16 апреля 2009 года в Пекине АО НК «КазМунайГаз» (КМГ) и компания CNPC Exploration and Development Company Ltd (CNPC E&D) подписали соглашение по приобретению 100% простых

акций АО «Мангистаумунайгаз» (ММГ) у компании Central Asia Petroleum Ltd (CAP). Сделка по приобретению акций ММГ осуществляется через компанию Mangistau Investments B.V. – совместное предприятие, в равных долях принадлежащее КМГ и CNPC E&D.

25 ноября 2009 года состоялось заседание Межведомственной комиссии по вопросам приобретения государством отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования (ММГ), на котором было принято решение о том, что нецелесообразно вносить предложение в Правительство Республики Казахстан о приобретении государством 107 856 540 размещенных простых акций, что составляет 100% от общего количества размещенных простых акций ММГ.

Также Министерство энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан приняло решение разрешить CAP продать 107 856 540 размещенных простых акций ММГ методом открытых торгов на Казахстанской фондовой бирже KASE в соответствии с применимым законодательством и внутренними документами KASE.

В этот же день на KASE прошли открытые торги, по результатам которых победителем торгов была признана компания Mangistau Investments B.V.

АО «ТД «КазМунайГаз» через свою 100% дочернюю организацию TH KazMunaiGaz N.V. завершил сделку по приобретению 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса Павлодарского нефтехимического завода и владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». 4 августа 2009 года в г. Алматы подписан договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT».



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

# '09



АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Республика Казахстан, 010000  
г. Астана, пр-т Кабанбай батыра, 19  
тел/факс: + 7 (7172) 976 000, 976 001  
e-mail: [info@kmg.kz](mailto:info@kmg.kz)  
[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)



**АО НК «КазМунайГаз» - флагман  
национальной экономики**

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»  
Республика Казахстан, 010000  
г. Астана, пр-т Кабанбай батыра, 19  
тел/факс: + 7 (7172) 976 000, 976 001  
e-mail: [info@kmg.kz](mailto:info@kmg.kz)  
[www.kmg.kz](http://www.kmg.kz)